

بسم الله الرحمن الرحيم



المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم

## اجتماع مسؤولي التعليم العالي في البلاد العربية

### آفاق التعليم العالي في الوطن العربي

إعداد :

الدكتور ضياء الدين زاهر

تونس 12 - 14 أكتوبر / تشرين الأول 1998 الموافق 21 - 23 جمادى الثانية 1419 هـ

## المحتويات

1	مدخل
2	جدوى التعليم العالي : اعادة انتاج الشكوك
4	التعليم العالي العربي من النجاح الى الأزمة
7	تحويل التعليم العالي وجودته : اشكاليات وحلول مغلوطة
8	- المنظور الاقتصادي لتمويل التعليم العالي (البنك الدولي )
11	- المنظور الانساني لتمويل التعليم العالي (اليونسكو)
13	اشكالية البحث العلمي والتطوير في مؤسسات التعليم الجامعي والعالي
14	- تدني الانفاق على البحث العلمي العربي
16	- مشكلات البحث العلمي العربي
16	1- سياسة علمية ثمانية
17	2- تنمية علمية مشوهة
18	3- مدرسة علمية عربية تابعة
	4- انتاجية علمية متهافئة
19	5- غياب التخطيط العلمي الاستراتيجي
19	6- ضعف القدرة على استقطاب المجتمع المدني
20	توجهات مستقبلية
21	أولا - الهياكل التنظيمية للتعليم الجامعي والعالي
22	ثانيا - البرامج والمناهج الاكاديمية وأساليب دراستها
24	ثالثا - الدراسات العليا
26	رابعا - البحث العلمي والتطوير
28	خامسا - تمويل التعليم العالي

## مدخل

أعتبر هذا التصدير لمشروع "التعليم العالي العربي والتنمية" ببحوثه الثلاثة -والذي أشرف بكتابته- بمثابة مقدمة (تحليلية- نقدية) مختصرة لفهم أهم ما يجري في مجمل علاقة التعليم العالي بالتنمية على اتساع المنطقة العربية في ظل التحولات والتحديات التي تحيط بها. على أنها في نفس الوقت مقدمة (انتقائية) لكونها تنصدي لإشكاليات مسألة متشعبة، بل باللغة الاتساع والتشابه، فمع إيماننا الكامل بصعوبة تقديم قائمة كاملة لمفردات هذه المسألة فإننا عمدنا إلى التركيز على ما نعتقد أنه في مقدمة الأولويات التي تخدم مشروعنا ويحتاج منا لتوضيح، أو ما نتصور أن البحوث المرفقة قد أغفلته. على أنني أود -منذ البداية- أن أبين أن مهمتنا ليست على الإطلاق إصدار أحكام حول هذه المسألة، بل إن كل ما نود أن ننبه إليه ونحذر منه هو طبيعة الأزمة التي تواجه وتواجه تعليمنا العالي مع قدوم مطلع القرن الحادي والعشرين ما لم تبذل جهود وإصلاحات غير نمطية في إطار تغيير اجتماعي عام، وإلا فإن كل محاولتنا تصبح غير مجدية ونفاجأ -مهما حاولنا- بالوصول إلى نقطة الكارثة.

وأرى من واجبي كذلك أن أبدأ بتقديم موجز لأهم القنوات الأساسية لهذه الدراسة والتي تتلخص في:

- أن التطورات والمستجدات الإقليمية والكونية تتطوى على فرص ومخاطر، وأنه بقدر إرادتنا السياسية وقدراتنا الاستشرافية والنمطية على تعظيم تلك الفرص والاستعداد لهذه المخاطر، نكون قادرين على توجيه نظمنا ومؤسساتنا الجامعية والعالية وجهة تنمية تتفق مع أهدافنا المنشودة. وفي نفس الوقت فإن شروط مواجهة التحديات يجب أن تبدأ ليس فقط من خلال مؤسسات التعليم الجامعي والعالي، بل أيضاً من داخلها، فكلما كانت أكثر تماسكاً وديمقراطية والتزاماً، فإن مناعتها إزاء التهديدات والمخاطر البيئية والخارجية تزداد وقدرتها على مواجهة التحديات تصبح أكثر فعالية.

- أن مجتمعاتنا العربية تتشارك مع باقي بلدان العالم النامي في خيارات تعليمية متشابهة، وهذه الخيارات لا يمكن التعامل معها بموروثاتنا من النظم التعليمية (المستوردة الأصل) فهذه الموروثات القياسية التي نتعاطاها في تعليمنا العالي على وجه الخصوص، هي جزء كبير من

آفاق مستقبل مستتير لنظمتنا الجامعية والعالية غير منفصل عن سياقاته المجتمعية والحضارية، ووثيق الصلة في نفس الوقت بباقي عناصر المنظومة التعليمية العربية.

- أن العمليات الإنتاجية والخدمية أصبحت تعتمد على قواعد المعرفة والتكنولوجيا المتقدمة ( High- Tech ) ولا سبيل لنقل المعرفة وتطبيق التكنولوجيا سوى مؤسسات التعليم الجامعي والعالي، وإن تلك المؤسسات أصبحت ملزمة -من ناحية أخرى- بأخذ زمام المبادرة في الاقتصاد بما يضمن الارتقاء بالعقل والأداء الإنساني، والارتقاء بإنتاجيته، وبما يقود إلى تحولات في شكل العمل تنقله من الروتينية إلى الإبداعية، الأمر الذي تتمخض عنه نظم إنتاج معرفية (Knowledge Oriented Production Systems) تجسد - في تحليلها النهائي- التوجهات التعليمية (Educational Orientations)، وعليه أصبح التعليم العالي بمثابة البنية التحتية الدينامية للتنمية.

- أن أهداف مؤسسات التعليم الجامعي والعالي أكبر من أن تكون مجرد أهداف اقتصادية أو تجارية بحتة، فهذه المؤسسات -في تحليلها النهائي- "ضمير" لمجتمعها، وسبيله للحفاظ على هويته وثوابته، ومسئولة أيضا عن تهيئة هذا المجتمع للتكيف مع مطالب ومستجدات المستقبل، وقيادتها. وإذا كان ارتباط هذه المؤسسات بالتحولات الحادثة في الاقتصاد والتنمية واجبا مبدئيا، فإن عليها أن تلقت بكل جدية لقضايا اجتماعية وثقافية أكبر من مجرد تلبية احتياجات سوق العمل.

وتأسيسا على ذلك فإن مسؤولية الحكومات عن تمويل مؤسسات التعليم عامة، والتعليم العالي خاصة، مسؤولية أساسية وجوهرية ولا يجوز التراجع عنها حتى لا يحدث انقلاب لا تحمد عواقبه في السياسة الاجتماعية للمجتمع العربي بأكمله.

ولا يبقى لنا إلا أن نؤكد أن التحدي المستقبلي الحقيقي للتعليم العالي هو في التوصل إلى جملة المبادئ المتكاملة والمتراصة القادرة على إعادة هندسة هذا التعليم وتطويره لخدمة أهدافه ومجتمعه وحضارته.

### جدوى التعليم العالي: إعادة إنتاج الشكوك

لا تكاد تماثل فترة القلق والشكوك الحالية التي تحيط بأدوار التعليم العالي ووظائفه فترة أخرى سوى فترة أواخر الستينيات من هذا القرن.

ففي أوائل الستينيات، واستجابة لنظرية رأس المال البشري ظهر اهتمام بالغ بنظم التعليم، العالي خاصة، بعد ما تنبه واضعو خطط التنمية القومية إلى أهمية هذه المؤسسات في تحقيق أهداف التنمية والمجتمع، باعتبارها المسؤولة عن إعداد وتأهيل وتنمية المستويات المختلفة من

الطاقات البشرية ذات الفكر والمهارات والكفاءات العالية التي تجعلها قادرة على المشاركة بفاعلية في أسواق العمل المختلفة، ويكونها مسؤولة عن إنتاج المعارف التي يحتاجها المجتمع، إلى جانب وظيفتها في الدفاع عن القيم المجتمعية السائدة، الأمر الذي قفز بهذه المؤسسات من "السلم التعليمي" إلى "المقصورة السياسية" حيث تلعب دورا ذا أهمية قصوى في الارتقاء بالمجتمع وتطوير خططه التنموية.

ولكن فترة أواخر الستينيات شهدت مناقشات حامية واسعة بخصوص جدوى التعليم العالي أشعلتها الأحداث الساخنة لما يعرف "بالصيف الفرنسي"، وعمقتها حدة الانتقادات للمفاهيم التاريخية والنخبوية لهذا التعليم في كل أنحاء العالم، الأمر الذي أدى إلى تحول جذري في تلك المفاهيم، كان من نتائجه تحول مؤسسات التعليم العالي من مؤسسات تعليم النخبة (أو القلة) إلى مؤسسات لتعليم الجماهير العريضة (أو الكتلة)، كما ازدهرت التجارب الإصلاحية الجامعية الواسعة في مختلف بلدان العالم النامي والمتقدم على السواء. وكان الهاجس وراء ذلك كله هو تلبية المطالب الملحة للاقتصاد الجديد والمتطلبات الاجتماعية المشتقة مما يسمى بنموذج "النخبة الداخلية"، والذي ارتكز على مذهب حماية الإنتاج الوطني الصناعي، وسياسة إحلال الواردات (Import Substitution Policy) واستثمار الموارد الطبيعية... واقتصاد الأوامر (Command Economy) الخ.

وفي التسعينيات، وفي ظل تصاعد موجات جديدة متلاحقة من المراجعات النقدية العميقة للمفاهيم التقليدية والتجريدية للتنمية، ودراسة لنتائج تجاربها في دول العالم، وتساعد حركة الإحساس "بالبيئة" وإدراك قيمتها كمكون تنموي، حدثت انقطاعات حادة في المفاهيم التنموية السائدة ومضامينها اتجهت بها إلى البحث عن استراتيجيات تنموية جديدة.

وكان على رأس هذه المراجعات تلك المراجعة المستثيرة التي قامت بها الأمم المتحدة، والتي كشفت عن الاستراتيجيات الاقتصادية المغلوطة، وخرجت لنا بتوسيع لمفهوم التنمية، يركز على الإنسان كغاية ووسيلة في آن واحد، وبشكل حاول أن يستوعب أبعاد التنمية وأطراف التقدم، ثم فيه استبعاد المفهوم الحسابي الضيق للتنمية القائم على اعتبار الإنسان مجرد مورد إلى مفهوم واسع للتنمية يقوم على التنمية البشرية كبديل للتنمية "الموارد البشرية". وأصبحت التنمية البشرية تجمع بين إنتاج السلع وتوزيعها، وبين توسيع القدرات البشرية والانتفاع بها. كما ركز المفهوم الجديد على توسيع الخيارات أمام البشر، وضمن مكانة مرموقة لكل من (البيئة) و (المستقبل) كعناصر حاكمة، عندما جعل التنمية تنمية بشرية مستدامة (Sustainable Development)؛ أي أنه أتاح إمكانية متساوية أمام جميع البشر والشعوب للحصول على الفرص الإنمائية الآن وفي المستقبل (انظر: زاهر، ١٩٩٤، تقارير الأمم المتحدة للتنمية البشرية ١٩٩٠-١٩٩٧).

تأسيساً على ما سبق، فقد تم إعادة التأكيد على مكانة التعليم ليس فقط كعنصر هام للتنمية أو كرائد لها، بل باعتباره أيضاً البنية التحتية الدينامية لتلك التنمية.

وفي منتصف التسعينيات من هذا القرن أو يكاد، وفي إطار هذه التحولات في مفهوم التنمية، وفي مواجهة التحديات التكنولوجية والكونية، عادت من جديد مسألة جدوى التعليم العالي، وبعد مضي ثلاثة عقود، لتفرض نفسها على المناقشات المحلية والإقليمية والدولية، ولكن بشكل مغاير لنظيراتها في الستينيات: ففي إطار مناقشات الستينيات كانت هناك ثقة كاملة، ومبالغ فيها أحياناً، في كون التعليم العالي صاحب دور أساسي في دفع جهود التنمية، بل باعتباره القوة المحركة لها والقدرة على تحويل المجتمعات من التخلف إلى التقدم المنشود، كما كانت هناك ثقة أكبر في كون هذا التعليم قادراً على مراقبة عمليات التنمية، وتقوية الهوية القومية، وحرية الإرادة والاستقلالية. وهذه الأمور كلها مشكوك فيها في وقتنا الراهن. فالعديد من الحكومات المحافظة في الغرب، على سبيل المثال، ومن يدور حولها من حكومات، أصبحت تشكك بكل قوة في جدوى التعليم العالي القائم ومن منظور يقلل من إنتاجيته الاقتصادية والاجتماعية، ويشكك في مدى أولوية ما يجب استثماره فيه بالقياس لمراحل التعليم الأدنى. لذا، ظهرت ادعاءات، قادتها تلك الحكومات بمعاونة بعض المؤسسات المالية الدولية، تدعو إلى تقليص الإنفاق على التعليم العالي وإلى ضرورة تخلي الحكومات عن مسؤوليته تمهيداً للتدخل في أموره.

وبدهى أن هذا الانقلاب في السياسة الاجتماعية سيفضي إلى عواقب وخيمة، بدايتها التضحية بالقيم الإنسانية الرفيعة التي تقوم عليها فكرة مؤسسات التعليم الجامعي والعالي، وسيادة النزعة التجارية والربحية والمصالح المادية الضيقة بما يفتح الأبواب أمام عقلية وأخلاقيات السوق التنافسية، ووحشية المنافسة، والقدرة على نسف كافة الأفكار والمعاني النبيلة. واستخدمت سياسات الإصلاح الاقتصادي والتغيير الهيكلي كستار لربط التعليم العالي باقتصاديات السوق وإفساح المجال أمام هيمنة كاملة على شؤون التعليم العالي وتسخيرها لخدمة الأغراض الاقتصادية، وإعفاء الحكومات من مسؤولياتها تجاه رعاية مؤسساته مقابل إخضاع هذه المؤسسات لحساب الربحية المالية والاقتصادية.

#### التعليم العالي العربي من النجاح إلى الأزمة

حدثت خلال العقود الثلاثة الأخيرة من هذا القرن تغيرات متلاحقة في نظم ومؤسسات التعليم الجامعي والعالي في البلدان العربية.

فمع مطلع الستينيات تعرضت مؤسسات التعليم العالي العربي محدودة العدد والتجهيز والتمويل، إلى موجات متعاقبة من التوسع الضخم والتغير العميق في ضوء سياسات التحولات

المجتمعية والتنمية الثورية في هذا الوقت فارتفعت أعداد هذه المؤسسات وزادت أعداد طلابها نتيجة ارتفاع معدلات النمو السكاني وتعاضل الطلب الاجتماعي عليها وارتفاع مكانتها التنموية والسياسية واستحوالت الجامعات من مؤسسات صغيرة محدودة إلى مؤسسات ضخمة أو متوسطة وانتشرت في المنطقة العربية. ومع مقدم الثمانينيات ازدهرت حركة التوسع أكثر فأكثر، وارتبطت الجامعات بمجتمعاتها وتوزعت طاقتها على برامج متنوعة وبعيدة المدى لتدريب الخريجين وغير الخريجين، والبحوث والخدمات العامة، والاستشارات، وظهرت المكتبات الضخمة وازداد استخدام التكنولوجيا الإدارية والحاسبات، وارتفعت موازاناتها ارتفاعاً لا سابق له، وإن كانت الحيلة النهائية قد انتهت إلى نتائج مختلفة:

ففي الوقت الذي ازدهرت فيه مؤسسات التعليم العالي، واتسعت دائرة نجاحاته وارتفعت مكانته إلى الحد الذي جعل منه شأنًا تنموياً رفيعاً، وازداد الطلب الاجتماعي والتنموي عليه بدرجة لم يسبق لها مثيل في تاريخه، في هذا الوقت تعاضلت مشكلاته وتزايدت الانتقادات الموجهة له ووقع في أزمة. واستناداً إلى مفهوم النموذج الأساسي (Paradigm) لكون (Kuhn, 1965) يمكن تفسير تلك الأزمة بأن نموذجنا الموروث لمؤسسات التعليم العالي والتشوف منقطع الصلة بواقعنا العربية والإسلامية، هو تجسيد لـ "نموذج أساسي" غربي قديم هو في الأصل امتداد للتقاليد الجامعية الأوروبية في العصور الوسطى، حيث كانت مؤسسات التعليم الجامعي والعالي مؤسسات تابعة ليست معدة الإعداد الكافي للاستشراف والتشوف المستقبلي، فهي وريثة نموذج أساسي تم تصديره إلينا أو غرسه عن طريق الاستعمار، هذا النموذج ساد قروناً ماضية (منذ حوالي سبعة إلى ثمانية قرون) وصورها على أنها آلية مثلى للبحث عن الحقيقة، وأحاطها بتشكيلة من الرموز والاستعارات والتشبيهات المشتقة من نظامي الفروسية (الجيش) والرهنة (الكنيسة) في العصور الوسطى (H Beare R. Slaughter, 1993)، وجعل منها مؤسسات محافظة ومقاومة للتغير، تعيش في أبراج عاجية منفصلة عن مجتمعاتها، وبالتالي فهي مقاومة للتغير ولديها انحياز للماضي وتعتبر "التغير" مشكلة. كما أن تصور هذا النموذج للعلم يجعله يسير في خطوط منفصلة بعيدة التأثير عن التغيرات الحادثة في الأبنية المجتمعية المحيطة به، الأمر الذي يترتب عليه فصل العلم عن بيئته وجعله ينكفي على ذاته -إلى حد ما- ومستغرقاً في دراسة موضوعات تقليدية وهامشية متجنبا -في الأغلب- أية دراسات حقيقية لمشكلات حقيقية إلا في إطار تجزيئي لا رابط له. وبالتالي حامت رؤاه حول مناطق ومجالات معزولة عن واقع البشر وهمومهم واحتياجاتهم الحقيقية، وعن احتياجات العمل والإنتاج، وباتت وظيفته إعادة إنتاج المجتمع أكثر من نقد واقعته والسعي إلى تطويره وتغييره، وإن كان في حالات استثنائية قد استطاع توظيف نتائجه لتطوير

هذا الواقع والارتقاء به (زاهر، ١٩٩٥). ورغم أن هناك تعديلات أساسية في هذا النموذج قد حدثت في بلاده إلا أن صناع القرار العرب قد وجدوا فيه بيئة مريحة فيما يستتجونه.

وفي ظل هذا النموذج الأساسي التزمت مؤسسات التعليم الجامعي والعالي بهذه الخصائص، ونظرا لعوامل أساسية في مقدمتها حدائه نشأة أغلبية هذه الجامعات مما جعلها تحاكي هذا النموذج وذلك لأنه هو السائد والمنهجي، وأيضا لأن تمسكها بهذا النموذج قد مكنها، نظريا، خلال الفترات الأولى من نشأتها من إحراز بعض النجاحات الجديدة في مجتمعاتها، كنجاحها في تقديم ثقافة جديدة، وتوزيع القوى الاجتماعية الجديدة، وتغيير معايير الواجهة الاجتماعية، والتأثير في المؤسسات الاجتماعية التقليدية، وتحويل بعضها إلى مؤسسات حديثة، والمشاركة في تخفيض نسب الأمية، وحل بعض مشكلات التعليم، ونشر التفكير والمنهج العلمي، وتطوير أداء قطاع الأعمال والارتفاع النسبي في معدلات الأداء الإنتاج، ورصد العديد من الاختلالات والانحرافات والظواهر الاجتماعية السيئة، وتطوير برامج الرعاية الاجتماعية وغيرها. وقد أضفى هذا كله على مؤسسات التعليم الجامعي والعالي في البداية هالة من التقدير الاجتماعي وتعظيم الطلب الاجتماعي عليها، كما زاد من أهميتها التنموية.

على أنه مع أواسط الثمانينيات أو يكاد بدأت هذه الهالة تخف ويشعب تأثيرها نتيجة لهبوط أداء وإنتاجية هذه المؤسسات وتراجع قدرتها على مواجهة المشكلات الاجتماعية المتجددة، وبالتالي فشلها في تقديم نفس الخدمات والإنجازات التي قدمتها في الماضي بنفس القوة وب نفس المعدلات بحكم تراجع قدرة الحكومات على تمويل هذه المؤسسات. كما أخذ المجتمع العربي ينظر لمسائل الكفاءة والجودة والنوعية قدر اهتمامه بالكم أو يزيد، وبدأ لأول مرة يرفض ما كان في مراحل سابقة، وازدادت الشكوك في قدرته على جذب القطاع الصناعي والإنتاجي في المجتمع.

وقد فجرت هذه الإحباطات صراعات وتناقضات فكرية بين أصحاب النموذج التقليدي وبين نقاده، قادت إلى ظهور "أزمة" اختلطت فيها المفاهيم الفكرية والقيم الاجتماعية والعلمية والسياسية، كما سادت حالة من عدم الرضا بين المشتغلين في التعليم العالي العربي.

وقد أدى غياب الاتفاق في الإطار التفسيري والمنهجي للقضايا المثارة إلى التفكير في البحث عن "نموذج أساسي جديد"، يعمل بمثابة إطار لفهم وتحليل وتفسير وبحث نظم التعليم العالي ومؤسسات البحث العلمي وتوجيهها وقيادتها ضمن سياقاتها التنموية والمجتمعية والحضارية. وقد زاد من أهمية البحث عن هذا النموذج الأساسي الجديد: الانفجار المعلوماتي المعرفي الذي أصاب المجتمع العالمي ونقله-نظريا-من حيزه الأرضي الضيق إلى أفاقه الكونية وخلق اقتصاد كوني، وما ترتب على ذلك كله من تسارع وحدة في المستجدات والتغيرات العلمية والتكنولوجية



والمجتمعية. وبالنسبة للتعليم العالي أدى إدماج المعلوماتية وزيادة المكون المعلوماتي في مؤسساته إلى التأثير على كفاءة ونوعية كل الأفكار والاتجاهات التقليدية المرتبطة بوظائف هذا التعليم وعلى برامج ومناهجه وإدارته ونوعية طلابه، ومرونة إجراءاته واستخداماته، وأجهزته، وإنفاقاته وتمويله. وبالنسبة للجانب الآخر (التمويل) فقد التقت سياسات الإصلاح الاقتصادي والتغيير الهيكلي الفرصة لتدعو إلى رفع أيادي الحكومة عن التعليم العالي، الأمر الذي أثار ويثير زوبعة فكرية لازالت تتفاعل حتى اليوم، وهو الأمر الذي سنتناوله بالتفصيل في الأجزاء التالية:

#### تمويل التعليم العالي وجودته: إشكاليات وحلول مغلوطة

لاشك أن تكلفة التعليم وجودته (نوعيته) تشكلان أهم إشكاليتين تواجهان النظم التعليمية. فالتكلفة ترتفع وترتفع، وتقريبا فإن كل الحلول التي قدمت لحل هذه الإشكالية تواجه معضلة أن جودة التعليم تتطلب إنفاقا أكثر للأموال. ولكن مع ضخامة ما ينفق على التعليم العالي هناك شكوك أو قل ادعاءات بأن مستويات وجودته في انحدار مستمر. كما أن الجودة وهي الإشكالية الثانية عندما يتم التركيز عليها فإننا نجد أنها تحسن النظم التعليمية دون أن تقدم تغييرات حقيقية في قاعات الدراسة. وهنا تبدو من جديد المفارقة البائسة والتي تتجسد في التساؤل: كيف إذن نرفع جودة التعليم العالي وكيف نقلل كلفته دون تأثير على أهدافه؟

إذن؛ فالإنفاق على التعليم (تمويله) و الارتفاع بوجوده عناصر لإشكاليات متشابكة تستحق التحليل والفهم. وبداية لابد أن نؤكد على أن تمويل التعليم يعتبر مدخلا محببا إلى الساسة ورجال الاقتصاد عند التعامل مع المسألة التعليمية برمتها، كما أنه لدى المخططين التربويين، أحد المدخلات الحاكمة لمنظومة التعليم التي عن طريقها يمكن تحريك كفاءته وفاعليته. وفي كل الأحوال، فإنه يمكن النظر إلى التمويل على أنه منظومة فرعية (Sub-System) تؤثر وتتأثر بكل علاقات وتفاعلات المنظومة الأكبر، كما أنها تتأثر بنفس الدرجة بالضغط والقيود التي تمارسها المنظومات المجتمعية الأخرى على التعليم، أو تلك التي يؤثر بها التعليم عليها.

وفي نفس الوقت ترتبط مسألة تمويل التعليم العالي بطبيعة الاستجابة للمستجدات والتحولات العالمية الكبرى وذلك باعتبارنا جزءا من هذه الحضارة، فاعلين ومتفاعلين، لذا فالرؤية الأكثر خدمة للتعليم هي تلك التي ترى التعليم داخل سياقاته المجتمعية والقومية الحاكمة، وتحدياته الحضارية الضاغطة، باعتبار أن التعليم عامة، والعالي خاصة، يعتمد على حقائق ومؤثرات خارجة عنه أكثر من اعتماده على عناصر النمو الداخلي في النظم المستقبلية للتعليم العالي كما نقرها اليوم. فالنمو الاقتصادي والسياسي والسكاني والاجتماعي والتكنولوجي والتغيرات البيئية

سوف تؤثر جميعها في مستقبل التعليم العالي بدرجة لا يمكن تجاهلها أو التناقص عن استشرافها. ومن هنا تتضح أهمية دراسة تمويل التعليم العالي في إطار عالمي ومستقبلي.

وفي هذا الإطار أسهمت مؤسسات دولية عديدة والكثير من الاقتصاديين الأكاديميين والمنظرين والإداريين في مناقشة قضايا تمويل وكفاءة التعليم العالي ونوعيته وذلك ضمن سياسات الإصلاح الاقتصادي والتغير الهيكلي، وفي مقدمة هذه المؤسسات البنك الدولي واليونسكو ومنظمة التعاون الاجتماعي والاقتصادي (OECD)؛ وقد طرح البنك الدولي أفكاره-بل إملاءاته-في وثائق متلاحقة بدءاً من عام ١٩٩٣ إلى ١٩٩٦ على أن أكثر هذه الوثائق أهمية هو تقرير "التعليم العالي: دروس الخبرة" (The Lessons of Experience) الذي صدر عام ١٩٩٤ والذي كان له تأثير بالغ في الإرادة السياسية لحكومات العالم النامي، وخاصة في تلك البلاد التي يعتمد اقتصادها الهش على المعونات الدولية، حيث دفعها إلى الاتجاه نحو تقليص دورها في تمويل نظم التعليم الجامعي والعالي بها. ومن هنا تتجلى أهمية تحليل هذه الأفكار من منظور نقدي. أما اليونسكو فقد اعتبرت أفكارها التي تضمنتها وثيقة صدرت عام ١٩٩٥ بعنوان: "بحث في سياسات التغيير والنمو في مجال التعليم العالي" (Policy Paper for Change and Development in Higher Education)، وهي تمثل الوجه الإنساني من القضية في مواجهة البعد الاقتصادي لوثيقة البنك الدولي، ومن هنا تأتي أهميتها في دعم الأبعاد الاجتماعية والثقافية لمسألة تمويل التعليم العالي والسعي لتجويده والارتقاء بنوعيته. أما تقرير (OECD) فهو أقل من الوثائق السابقة أهمية كما أنه أقدم إذ صدرت وثيقته عام ١٩٩٠ بعنوان "تمويل التعليم العالي: أنماط حالية" (Higher Education Finance Current Patterns) ونظراً لأهمية وحدائقة وثيقتي كل من البنك الدولي واليونسكو فسوف نقتصر على عرض أهم ما جاء فيهما بخصوص تمويل التعليم العالي والارتقاء بنوعيته.

#### (أ) المنظور الاقتصادي لتمويل التعليم العالي (البنك الدولي)

ركزت وثيقة البنك الدولي منذ البداية على وضوح العلاقة بين الاستثمارات في التعليم العالي والتنمية، وعلى أن دول العالم النامي تواجه أزمات كثيرة مرجعها وجود خطط "إصلاح هيكلي" نسلم بتقليل الاستثمار في القطاع الاجتماعي وتفرض قيوداً على النفقات الحكومية العامة وتدعو إلى تقليص الميزانيات المخصصة للتعليم العالي والتحكم فيه. وترجع الوثيقة التدهور في جودة ونوعية هذا التعليم إلى عدة أسباب في مقدمتها: تقلص النفقات من الطلاب، ونقص رواتب هيئات التدريس، ونقص التمويل لصيانة المختبرات ولشراء المراجع والكتب وغيرها من المواد المستخدمة في التعليم والبحث. كما تشير إلى أن الاعتمادات المالية الحكومية تستخدم بأسلوب

غير فعال في مجال التعليم العالي، مما يترتب عليه تدهور نوعيته وانخفاض معدلات تخريجيه وارتفاع معدلات الهدر فيه مع ازدياد معدلات بطالة خريجيه.

لذا، فإن الوثيقة تحت (بل تفرض على) الحكومات إعادة توزيع الموارد المالية لديها على المستويات التعليمية بحيث تعطى الأولوية للمستويات التي تضمن معدل عائد اجتماعي مرتفع، مثل المدارس الابتدائية والثانوية، والتي تساهم أكثر من التعليم العالي في تعزيز العدالة الاجتماعية؛ لذا فإن البنك الدولي يقترح استراتيجية لإصلاح التعليم العالي بغرض تحقيق مزيد من الجودة والكفاءة والعدالة فيه، وأهم خطوطها هي:

• تعزيز التنوع الكبير لمؤسسات التعليم العالي الحكومية، وأن تشمل كذلك تطوير المؤسسات الخاصة.

• منح الحوافز للمؤسسات الحكومية مما يتيح لها فرصة تنوع مصادرها المالية، بما فيها جميع "رسوم التعليم"، وربط تمويل الدولة له بتحسين أداء مؤسساته وأكاديمياته.

• إعادة تحديد دور الحكومة في التعليم العالي.

• تقديم سياسة مصممة خصيصا للتركيز على تحسين الكفاءة وتعزيز العدالة.

فالبنك يرى ضرورة تعزيز التنوع والاختلاف في مؤسسات التعليم العالي حتى يتحقق طلب أكثر تنوعا، فهو يدعو إلى إنشاء مؤسسات غير جامعية (كمعاهد الفنون المختلفة، والمعاهد المهنية، والمعاهد الفنية، وكليات المجتمع، والكليات الإقليمية، وبرامج التعليم بالمراسلة... الخ)، كما تركز الوثيقة على ضرورة المساهمة القوية من جانب (القطاع الخاص) في هذا الصدد. كما تنصح الوثيقة بتأسيس نظم ومسابقات مؤهلة حول الجودة والنوعية (تماما كما يحدث في شيلي والبرازيل وكوريا)، حيث توجه الاعتمادات ورووس الأموال للمؤسسات الحكومية والخاصة في شيلي مثلا استنادا إلى عدد الطلبة ذوى الكفاءة العالية والذين تجتذبهم تلك المؤسسات، الأمر الذى يساعد هذه الجامعات على تحسين كفاءتها وجودة برامجها. وتشجع الوثيقة زيادة مساهمات (القطاع الخاص) في التعليم العالي، كما تطالب بضرورة وضع رسوم على الالتحاق بالتعليم، وتأسيس مؤسسات للخريجين لتساهم في الرسوم وفي تقديم الخدمات... الخ.

لذا، فإن الوثيقة تقترح تدخلا قويا من جانب حكومات الدول من أجل تأكيد استخدام أكثر فاعلية للموارد المالية الحكومية بهدف تشجيع المؤسسات الحكومية والخاصة على أن تتوافق مع متطلبات البحث والتدريب بصورة أفضل، ولكى تسعى هذه المؤسسات إلى تحقيق إشباع أفضل لطلب سوق العمل وللحاجات المتغيرة للاقتصاد بصورة عادلة.

وأخطر ما فى الوثيقة هو دعوتها، بل اشتراطها، على الحكومات التى تحتاج معونات ودعمها ماليا أن تلتزم بالإجراءات التالية: التحكم فى القبول بمؤسسات التعليم العالي الحكومى على أساس

معايير اختيارية، تشجيع الاختلافات بين تلك المؤسسات وتعزيزها، توفير بيئة ملائمة لتطوير المؤسسات الخاصة للتعليم العالي، إنشاء مؤسسات خاصة للتعليم العالي، إعطاء مؤسسات التعليم العالي استقلالية كافية وتنويع مصادر تمويلها، والبحث عن مصادر جديدة خارج مصادر الميزانية (المؤسسات)، عقود عمل بحوث مع القطاعات الإنتاجية، خدمات استشارية، كورسات قصيرة مع رسوم... الخ) إلغاء جميع أنواع الإعانات المالية للأنشطة الطلابية (أى التسهيلات للسكن والدعم المالى) وفرض رسوم تسجيل مع تقديم قروض ومنح دراسية لتمكين الطلبة المؤهلين من الحصول على فرص مواصلة الدراسة العليا، ووضع أسس لمساهمة الطلاب فيما يطلق عليه استرداد التكلفة (Cost Recovery).

ومن وجهة نظر نقدية نستطيع أن نرى هذه الوثيقة وما تلاها من وثائق (World Bank, 1995, 1996) قد انطلقت من مفهوم ضيق للغاية لهدف التعليم العالي هو تحقيق أعظم كفاءة ممكنة من خلال أقل نفقات (عامة) ممكنة بما يلبي احتياجات سوق العمل، وهو اختزال مريع لأهداف التعليم العالي تتجاوز مجرد الفوائد (أو العوائد) الشخصية التى يحصل عليها خريجوه فهناك تعزيز الهوية الوطنية والانتماء، والإسهام فى تقرير مصير الدولة واستقلالها العلمى وأمنها الثقافى، والاستقامة المهنية. وبدهى أن التوسع فى مؤسسات التعليم العالي الخاص، خاصة فى بلاد فقيرة مثل مجمل البلدان العربية، يضر بمثل هذه الأهداف الثقافية والإنسانية أكثر مما يفيد المجتمع ذاته، وبالتالي يستحيل أن تنهض هذه المؤسسات الخاصة بتلك المهام العظام، أو أن يتم تفويضها لها، فهذه مسئولية المؤسسات الحكومية للتعليم العالى.

وهناك نقطة منهجية أساسية تتلخص فى كون التردى فى نوعية التعليم العالى مرجعه تراجع التمويل الحكومى وإعادة توزيع حصص النفقات الحكومية على التعليم، فهذه مسألة مشكوك فيها تماما وتفتح الباب أمام تعريف التقنيات التى تقاس بها العوائد الاجتماعية، بل "ومفهوم" هذه العوائد ذاتها والذى لا يأخذ فى اعتباره فوائد غير خاصة بالتعليم مشتقة من عناصر خارجية إيجابية وأخرى تتصل بتقوية الهوية الثقافية والتى يصعب قياسها فى ضوء تقنيات قياس العائد الاقتصادى المستخدمة، وفوائد أخرى أوسع وأعظم شأنًا تجعل عوائد التعليم العالى أعلى من تلك التى تقيسها الاقتصاديات الكلاسيكية التى تتغاضى عما يستحيل تكميمه.

كما أن الوثيقة رغم إشارتها إلى الأعباء المالية التى يتحملها الأهالى فى الإنفاق على أبنائهم فى التعليم العالى خاصة فى الدول النامية ألا أنها لم تحرك ساكنا للتخفيف من هذه الأعباء (انظر: البنك، الدولى ١٩٩٦). والواقع، كما يرى البعض، فإن الجامعة الموجهة للسوق ليست لها أبعاد أخلاقية، فهى تتعلم كيفية تقليل الضرائب أو التهريب منها وكيفية عمل متفجرات أفضل، بنفس القيمة التى تعلم بها كيفية علاج المرض أو تطبيق القانون كما من الملفت أن هناك من

الاقتصاديين العرب من يروج لهذه الادعاءات ويدعوا إلى ضرورة تقليص دور الحكومة فى التعليم العالى (انظر على سبيل المثال: إسماعيل، ١٩٩٠، ١٣٨-١٤٢) وكذلك من المؤسسات كما نجد فى المؤتمر الذى عقده المجلس الأعلى للجامعات المصرية تحت عنوان: "المؤتمر القومى الأول لتسويق الخدمات الجامعية" والذى عقد فى ١٨-١٩ مارس ١٩٩٨ ودعنا نؤكد فى النهاية أن مفهوم التعليم الجامعى والعالى كسلعة قابلة للتسويق والذى يروج له البنك الدولى هو إهانة للعلم وللبشر ولكل القيم النبيلة التى توارثناها وسنورثها.

#### (ب) المنظور الإنسانى لتمويل التعليم العالى (اليونسكو)

فى الوقت الذى يؤسس فيه البنك الدولى أسس واشترطات أى دعم مالى يقدمه للدول النامية، كما سبقت الإشارة لذلك، نجد اليونسكو يعتبر رؤيته الإنسانية، مع أهميتها، مجرد بوصلة فكرية أو برنامج أو خطة عمل مشتركة لتطوير الأفكار اللازمة لتطوير سياسات الدول حول التعليم العالى.

ترى الوثيقة أن هدف التعليم العالى يجب ألا يقتصر على إرضاء الاحتياجات الجديدة لسوق العمل، لذا فهى تشدد فى رؤيتها الجديدة على القيم الأخلاقية فى المجتمع عن طريق إيقاظ روح المواطنة النشطة والفعالة بين خريجي التعليم العالى، بالإضافة إلى إعدادهم للحياة المهنية، والتركيز القوى على التنمية الذاتية للطلاب.

وتنبه الوثيقة إلى أهمية توطيد علاقة الدولة بالجامعات، وأن ترتكز هذه العلاقة على الاحترام المطلق للحريات الأكاديمية والاستقلالية المؤسسية، وعلى المبادئ الأساسية التى تحدد طبيعة مؤسسات التعليم وغيرها من المؤسسات الأكاديمية بالمستويات المختلفة، على أن يكون هذا ضمن مضمون أخلاقى فى نفس الوقت مع اهتمام متواصل بالفعالية/التكلفة، وتقييم ذاتى لعمل الأبحاث والتدريس، ومسائل التمويل.

وتبعا للوثيقة تم رصد أهم ثلاثة تطورات رئيسية فى التعليم العالى فى الربع الأخير من هذا القرن وهى :

١- التوسع العددي: وترى الوثيقة أن التوسع لم يحقق تكافؤ الفرص على نطاق الدول النامية.

٢- التنوع الكبير فى البيئة الأكاديمية من حيث البرامج والبنية واشكال الدراسة وترى الوثيقة أن هذا أفضل الاتجاهات المقبولة فى التعليم العالى ليومنا هذا، ويجب أن يتم دعمه بجميع الوسائل المتاحة مع الحرص على ضمان جودة البرامج والمؤسسات وتحقيق العدالة فى توفير

فرص التعليم العالي والحفاظ على رسالة ووظيفة التعليم العالي في ظل الاحترام الكامل للحرية الأكاديمية والاستقلال المؤسسي.

٣- وفيما يتعلق (بالاعتمادات المالية والقيود على الموارد المالية) فإن اليونسكو تؤكد على ان الارتباط بين الاستثمار في التعليم العالي وبين مستوى التنمية الاجتماعية والاقتصادية والثقافية أمر ثابت، ولذلك فهناك اهتمام بالاتجاه السائد نحو مساهمات الدولة وإعادة توزيع حصصها على المراحل التعليمية الأولى، لذا لابد من البحث عن بدائل لمصادر التمويل (والتي تشمل مساهمة أكبر للقطاع الخاص والآباء والأثرياء). وتشير اليونسكو إلى أن المتوسط العام للإنفاق على كل طالب (كقيمة مطلقة) أقل عشر مرات في البلدان النامية مما هو عليه الحال في البلدان الصناعية.

وفي ضوء ما يواجهه العالم اليوم من مشكلات وتحديات هائلة تهيمن عليها التغييرات الديموجرافية التي يسببها النمو الكبير لتعداد السكان في بعض أجزاء العالم، وانفجار الصراعات والمواجهات العرقية، والمجاعات والأمراض والفقر السائد، ونقص السكن، والبطالة المزمنة، والجهل، والمشكلات المرتبطة بحماية البيئة، وتأمين السلام، والديمقراطية، واحترام حقوق الانسان، والحفاظ على التنوع الثقافي، فإن هناك معالجات لهذه التحديات والمشكلات يجب أن يبرزها المجتمع الدولي، وفي مقدمتها: التوجه نحو الديمقراطية، التوجه نحو العالمية، التوجه نحو الإقليمية، الاستقطاب، التهميش، التجزؤ. ومن التحليل السابق تستخلص الوثيقة النتائج التالية:

- ان التعليم العالي هو أحد المفاتيح الرئيسية لإنجاز وتنفيذ العمليات الأوسع نطاقا اللازمة لمواجهة تحديات عالم اليوم وغدا .

- ان التعليم العالي بمؤسساته ومنظماته الأكاديمية والعلمية والمهنية تشكل عاملا أساسيا في تطوير وتطبيق استراتيجيات وسياسات التنمية المستدامة.

- انه من الضروري وجود رؤية جديدة للتعليم العالي تتلاءم مع احتياجاته ومتطلباته وعالميته واحتياجات وتوقعات وآمال المجتمع الذي ينتسب إليه، وأن تركز هذه الرؤية على مبادئ الحرية الأكاديمية والاستقلال المؤسسي.

تأسيسا على ما سبق فقد اتجهت الوثيقة الى وضع ملامح رؤية جديدة للتعليم العالي حددت خلالها الموقع الاستراتيجي للتعليم في المجتمع المعاصر، وكذلك عملياتها الداخلية في: الملاءمة، والنوعية (الجودة)، والعالمية. وقد دعت الوثيقة في إطار الملاءمة إلى إعادة فحص العلاقة بين التعليم العالي والمجتمع، وأن تتضمن ملاءمته مسائل مثل ديمقراطية الانتفاع بهذا التعليم، ومشاركته في مختلف مراحل الحياة، وعلاقته بعالم الأعمال ومسئوليته تجاه مجمل النظام التعليمي، فتنوع الخدمات الأكاديمية التي يقدمها التعليم العالي للمجتمع هو بمثابة تعبير جيد عن

حسن ملامته. واهتمت الوثيقة بالموضوع المثير للجدل وهو رسوم التسجيل باعتبارها إحدى أشكال استرداد التكلفة، ورأت أهمية الاقتراب منه بحذر لحساسيته المفرطة لكونه يمس جوانب عديدة للعدالة والحراك الاجتماعى وتكافؤ الفرص التعليمية، بل والسياسات التعليمية والمالية والاجتماعية بشكل عام. فمع توجيه اهتمام كاف للرسوم يجب مساعدة الطلاب المحتاجين بطريقة ملائمة لا تترك أى طالب متعلم ومدرّب بشكل جيد خارج التعليم العالى لأسباب اقتصادية.

أما بخصوص الاتجاه نحو تقليص المساهمات الحكومية فى التعليم العالى فإن الوثيقة ترى أن هناك مجازفة فى سياسة تخلى الدولة عن تمويل التعليم العالى لأنه يمثل سياسة متأثرة بالتفسير الضيق لمفهوم (القيمة الاجتماعية) لمستوى معين من التعليم، وقد تؤدى إلى اندفاع مفرط نحو تدابير "استرداد التكلفة" الأمر الذى يتطلب أيضا تمويلا بديلا وتحقيق زيادة فى الكفاية الداخلية فى مجالات التدريس والبحث والإدارة. أما المجازفة الثانية فتتمثل فى (التسويق التجارى) للأنشطة التى تقوم بها مؤسسات التعليم العالى، الأمر الذى قد يؤدى إلى توترات شديدة فى علاقة هذه المؤسسات بالدولة وبالجامهين. لذا فإن الوثيقة ترى أن التعليم العالى ليس عينا على الميزانية الحكومية، ولكنه بمثابة استثمار طويل الأجل غايته رفع القدرة على المنافسة الاقتصادية والنهوض بالتنمية الثقافية وتعزيز التماسك الاجتماعى. إذن فالدعم الحكومى للتعليم العالى -وفقا لليونسكو- لا يزال ضروريا لضمان وظيفته التربوية والاجتماعية والمؤسسية وحتى لا يكون التعليم العالى عرضة لنزوة من نزوات السياسة أو السوق.

9

#### اشكالية البحث العلمى والتطوير فى مؤسسات التعليم الجامعى والعالى

ان مؤسسات التعليم العالى وخاصة الجامعات، هى بمثابة المحرك الرئيسى لمجمل حركة البحث العلمى والتطوير فى المجتمع بحكم ما لديها من طاقات بشرية علمية وبحثية مدربة وعالية التأهيل، وبحكم تقاليدھا المستمرة وخصوصية موقعها الحضارى.

والمدقق فى تاريخ الجامعات فى العالم يجد أن إصلاح جامعة هيمبولديان (Humboldtian) ثم برلين (Berlin) فى أوائل القرن التاسع عشر كان بداية لتحول اساسى فى فلسفة الجامعات نقل فيها البحث العلمى إلى موقع الصدارة فى اهداف الجامعة، وهو الأمر الذى رفع أسهم الجامعات الألمانية فى دول العالم أجمع، بل وجعلها حسب تعبير "أشبى" موضع حسد العالم الغربى كله (أنظر: Ashby, 1992) باعتبارها تقدم شيئا مختلفا تعجز عن تقديمه أية دولة أخرى فى أوربا أو غيرها. واصبح البحث منذ ذلك الوقت هو البعد الجوهرى فى أية هوية مهنية لمؤسسات التعليم الجامعى والعالى وارتبطت سمعة الجامعات فى العالم أجمع بقدراتها البحثية والتطويرية، وتعظم الدور الذى يقوم به البحث العلمى الاكاديمى فى المجتمع. ولكن مع تعاظم الأهمية القصوى للعلم

والبحث العلمى فى تحديث وتطوير وتغيير المجتمعات، ألا أن السياسات التتموية المعلنة فى الدول العربية لم تتناوله كهدف واضح وصريح، وإن كانت الجامعات وباقى مؤسسات التعليم العالى ومراكز البحوث -بحكم وظيفتها- قد أعلنت عن ذلك فى خطاباتها الرسمية، وربما كان تجاهل هذه السياسات التتموية المعلنة للعلم والتكنولوجيا راجعا إلى الاعتقاد بأن مجرد تحقيق أهداف السياسات التتموية سيقود تلقائيا إلى تحسين أوضاع البحث العلمى الوطنى، وهو أمر مشكوك فيه أو ربما يرجع إلى عدم قناعة صناع القرار بأهمية العلم والتكنولوجيا كسياسة علمية جديرة بالاستقلال (زاهر ، ١٩٩٤).

ورغم أن تناول مسألة البحث العلمى والتطوير فى التعليم الجامعى والعالى يقتضى الإشارة إلى عناصر كثيرة بشرية وفيزيقية أو مادية وخلقة (انظر محبا زيتون وضى القاسم)، إلا أننا سوف نركز على نقطتين:

الأولى وهى: الاتفاق على البحث العلمى، والثانية هى: إشكالية البحث العلمى العربى.

#### (أ) تدنى الاتفاق على البحث العلمى العربى

ويعد الاتفاق على العلم والبحث العلمى أحد المؤشرات الأساسية للحكم على مدى عناية واهتمام الحكومات بالمسألة العلمية، وعلى مدى حرصها على دعم مسيرة العلم والتكنولوجيا فى المجتمع. ويوضح الجدول رقم (١) تطور مؤشرات نشاط البحث والتطوير فى بعض الدول العربية مقارنة ببعض دول العالم بين عامى ٩٢، ١٩٩٦:



**جدول رقم (١)**  
**مؤشرات نشاط البحث والتطوير في عدد من دول العالم**  
**(مقارنة بين عامي ١٩٩٢ و ١٩٩٦)**

الإنفاق على البحث العلمي والتتقى		للغرد الواحد		الناتج المحلي الاجمالي		السنة
% من الناتج المحلي الإجمالي		(دولار امريكي)		(مليار دولار امريكي)		
١٩٩٦	١٩٩٢	١٩٩٦	١٩٩٢	١٩٩٦	١٩٩٢	
٠,٢٤	٠,٢٢	٣٩,٥	٢٨	٢٧,٦	٢١,٨	الكويت
٠,٣٦	٠,٣٤	٣,٧	٢,٦	٦٣,٤	٤١,٨	مصر
٠,٣١	٠,٢٨	٤,٧	٤,٠	٦,٧	٤,٨	الأردن
٠,١٥	٠,١١	١٠,٦	٨,٠	١٢٩,٢	١٢٠,٩	السعودية
٠,١٦	٠,١١	١,٧	١,١	١٥,١	١٢,٦	سوريا
٠,٢٢	٠,٠٥	٠,٧	٠,٤	٤,٦	٠,٤	اليمن
٢,٥	٢,٤	٣٨٥	٢٧٥	٩٣,٣	٥٨,٣	إسرائيل
٢,٨٤	٣,٠	٦٠,١	٥٩٥	٥١٨٤	٣٧١٣	اليابان
٢,١٠	٢,١٠	٦٨١	٦٣١	٧١٦١,١	٦٠٢٠	الولايات المتحدة
*	*					

\* بالنسبة للولايات المتحدة الأرقام هي للمجال المدني، بإضافة العسكري تكون النسب ٢,٧٨% لعام

١٩٩٢، ٢,٥٥% لعام ١٩٩٦

المصدر: أحمد عيسى بشاره (١٩٩٨) نشاط البحث العلمي بدولة الكويت، (الكويت، المجلس الأعلى، ط٢) ص (٥٧).

ويعتبر من الجدول السابق تواضع الإنفاق العربي على البحث والتطوير بالقياس للجدول المتقدمة والدولة الصهيونية بين عامي ٩٢، ١٩٩٦، فإذا نسبنا نسبة الإنفاق على البحث والتطوير الى الناتج المحلي الاجمالي (GDP) نجد أن نسبة إنفاق الدول العربية الست مجتمعة تمثل أقل من ٣,٤% مما تنفقه الولايات المتحدة، وأقل من ٤,٨% مما تنفقه اليابان! معنى هذا كله، تضاول نصيب البحث والتطوير في سياسات الحكومات العربية مما ينم عن تضاول دور العلم في التنمية، كما تدلنا قراءة الجدول على ضالة ما ينفق على الفرد العربي في العام الواحد من جملة الإنفاق على أنشطة البحث والتطوير، حيث نجد أن نصيب الفرد العربي الكويتي، وهو أعلى نصيب من بين الدول الست يصل إلى ٣٩,٥ دولار في عام ١٩٩٦، وهو ما يمثل ١٠,٣% من نصيب الفرد في الدولة الصهيونية.

## (ب) مشكلات البحث العلمي العربي

ولا شك أن هذا التدنى في الاتفاق، مصحوبا بسياسات أكاديمية وتنظيمية ومجتمعية وشخصية معوقة، يقود إلى إشكاليات تعترض مجمل حركة البحث العلمي والتطوير في مؤسسات التعليم الجامعي والعالي العربي. ولعل استعراضا موجزا لهذه الإشكاليات قد يسهم في كيفية التعامل معها أو تحجيمها وتطويقها تمهيدا لفعل استراتيجي لمجمل هذا الحركة على الأرض العربية. وفي دراسة سابقة (زاهر، ١٩٩٤) حاولنا أن نرصد أهم ملامح هذه الإشكاليات الخاصة بالعلم الاجتماعي، لا سيما الموجودة في بلدان الخليج العربية، ولكن يبدو أن هذه الملامح تشترك فيها البلاد مجتمعة كما أنها تتسحب على البحث العلمي الطبيعي والاجتماعي معا. وقبل أن نلخص هذه الإشكاليات ولامحها لا بد أن نؤكد أنها لا يجب أن تحجب الإنجازات المرموقة للبحث العلمي في جامعاتنا العربية ومعاهدنا العليا والجهود التي يبذلها علماءنا في ظل ظروف قاسية للغاية (للمزيد حول الاداء البحثي للاستاذ الجامعي انظر: زاهر، ١٩٩٠).

### وأهم هذه الإشكاليات:

#### ١ - سياسة علمية غائبة:

برغم كل الجهود المبذولة في مجالات البحث العلمي إلا أن نتائج هذه الجهود ما زالت مبثورة ومحدودة، لعدم ارتباطها بسياسات علمية موجهة، ومرتبطة بالسياسات التنموية القاصدة إلى تلبية الاحتياجات الأساسية للفرد والمجتمع في كل قطر وتحقيق أعلى مستوى للرفاهية الاجتماعية والاقتصادية لهما، وذلك باعتبار السياسة العلمية دالة للمستويات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية للمجتمع.

ويجد المدقق أن معظم الدول العربية -إن لم تكن كلها- تفتقر إلى سياسات علمية بالمعنى الشامل، ولا توجد استراتيجيات علمية مكتوبة أو معلنه. وفي حالة توافرها لا تزيد عن مجرد سياسات للمؤسسات العلمية والأكاديمية وليست سياسات علمية بالمعنى الدقيق، محليا وإقليميا. وفي حالة توافر "توايا أو مقاصد علمية" فهي لا تتجاوز كونها مجرد برامج أو مشاريع لبرامج مجزأة قصيرة المدى وغير مترابطة مع السياسات العامة للدولة، وخاصة سياساتها العلمية والتدريبية وسياسات القوى العاملة، وباقي السياسات الاقتصادية والاجتماعية. ولذلك تصبح هذه البرامج، أو أشباه البرامج، معزولة بالفعل عن المساندة السياسية والاجتماعية والاقتصادية، ومفتقرة بالتالي إلى رأى عام يساندها، أو إلى أعراف وقيم مستقرة تؤيدها وتشجعها. وبالتالي فإن غياب السياسات العلمية قد أدى إلى افتقار الدول العربية إلى التخطيط الاستراتيجي للعلم والبحث العلمي.

وكان من جراء غياب مثل هذه السياسات أو الاستراتيجيات العلمية أن أصبحت حركة البحث العلمى وبرامجه فى الجامعات ومؤسسات البحث العلمى أميل إلى التخبط، والتكرار، وعدم التنسيق، والتجزئية المؤسسية، كما أن البيانات والمعلومات المفصلة عن حركة البحث العلمى فى تلك المؤسسات غير موجودة، وإن وجدت فهى غير دقيقة وغير كافية.. هذا بالإضافة إلى كون هذه البرامج التخطيطية لعناصر البحوث معثرة، ومنعزلة عن بعضها البعض، وتتم دون إدراك للنسيج المشترك الذى يحتويها جميعا، فضلا عن غياب الأولويات الأساسية لمجمل حركة البحث العلمى فى مؤسسات التعليم الجامعى والعالى، مما جعلها أقرب إلى المدرسة التى تركز على التدريس فقط إشبعا لأطراف كثيرة فى المجتمع.

## ٢- تنمية علمية مشوهة

فى ظل غياب سياسة علمية لابد أن يسود الارتباك حركة تنمية العلم والبحث العلمى على مستوى كل قطر أو إقليم، فنقتصر هذه الحركة على إجراءات وأنشطة محدودة لا تستطيع الخروج عن نطاقها الضيق الذى وضعت فيه، وتصبح عناصر الكم هى السائدة، بل هى المؤشر الأساسى لها، لذا ترصع الخطابات الرسمية بهذه العناصر الرقمية، وتنتظر المؤسسات العلمية الى أعداد البحوث التى انجزتها بتقدير كبير يفوق الحقيقة.

فالنظرة الفاحصة، لابد أن تتوقف كثيرا عند هذا الكم المتراكم من البحوث، لتسأل: ما أهمية هذه البحوث أو ما جدواها؟ ومن الذى قام بها بالفعل؟ وما المنهجية العلمية لها؟ وماذا أضافت إلى التراث العلمى؟ أو ماذا صححت من الاعتقاد والفهم الشعبى؟ وما هى حدودها: ضيقة أم واسعة؟ وما قابليتها بالتالى للتعميم؟ وإلى من ستوجه نتائجها؟ والسؤال الأهم: كيف يمكن توظيف نتائجها اجتماعيا .. الخ؟

ولعل أهم ما تنسم به البحوث الاجتماعية العربية عموما هو أنها تختار الموضوعات المهمة وتهمل القضايا الأساسية، تركز على منهجية جزئية تجعل البحث يركز بالاساس على الادوات، تغالى فى التركيز على البحوث الفردية على حساب البحوث الاجتماعية، تتجاهل الطبيعة البيئية للظواهر الاجتماعية، وليس هناك أى تنشيط حقيقى لحركة التزواج العلمى بين التخصصات أو بين الاقترايات والاساليب.

والواقع ان جامعاتنا وبحوثنا تقوم على الانفصالية الشديدة بين التخصصات والأقسام المتناظرة والمختلفة على حد سواء داخل كل جامعة أو خارجها، وهذا يقود البحوث لأن تمثل جزرا منعزلة عن بعضها البعض، وتستمد مبرر وجودها من دعوى التخصص الأكاديمى. لذا فقد عجزت مؤسسات التعليم الجامعى والعالى عن توفير كوادر البحث الاجتماعى، فما زال حجم العلماء

العرب العاملين في حقل العلم الاجتماعي دون "الكتلة الحرجة" التي يمكنها أن تحدث تغيرا حقيقيا في مجمل البنية الاجتماعية العربية. كما ان البرامج المتاحة في الجامعات لا تتيح هذا المناخ المساهم في جذب النابغين للالتحاق والاستمرار في الدراسة العليا أو العمل البحثي بعد تخرجهم. نخلص إلى أن كل المؤشرات السابقة تجعلنا نعتقد في هشاشة التنمية العلمية، وخصوصا ما يتصل بإعداد الباحث والعلماء واختيار البحوث ومنهجياتها، فهي تنمية بالسالب أكثر منها تنمية ايجابية موظفة اجتماعيا وتنمويا.

### ٣- مدرسة علمية عربية تابعة

الشاهد أن معظم المدارس العلمية، خاصة الاجتماعية، على الساحة العربية تعاني من تبعية شبه كاملة للمدارس العلمية الغربية وللمعرفة الغربية، وهذه المدارس تقدم معارف ملغومة ومغلوبة لأنها حاملة لفلسفة وثقافة وقيم عدوانية لا ضد العرب فقط وإنما ضد كل الحضارات المغايرة كما تقول الاستراتيجية العربية للتنمية الاجتماعية. وقد ترتب على هذه التبعية الفكرية والنظرية عدة نتائج خطيرة منها: التبعية في طريقة التفكير وصوغ المشكلات، وما يترتب على ذلك من نقل مشكلات اجتماعية وأنماط قيمية غربية وفرضها على الواقع العربي، وانقطاع الصلة بالتراث الفكري العربي الاسلامي في العلوم الاجتماعية، واغتراب الباحثين عن كيان مجتمعهم العربي، تاريخا وحاضرا، وتزيف فهم الواقع العربي، وانحسار فرص الإبداع الفكري والعلمي. ويدهى ان مثل هذه النتائج تؤدي إلى تهميش دور العلم في خدمة قضايا مجتمعه، وتقود الباحثين إلى انحيازات اجتماعية معينة، وابتعاد عن القضايا والهموم المرتبطة بالانسان العربي، والتنقل الدائم بين الموضوعات الفكرية الغازية دون سابق إعداد أو نقد لها أو محاولة جادة للاستفادة منها. ومن بين العوامل التي تركز هذه التبعية الفكرية والعلمية: غياب القيادة الفكرية والعلمية الجاذبة، ضعف برامج الدراسات العليا، غياب التنسيق الأفقي والرأسي للبحث العلمي سواء كان هذا التنسيق بين أقسام التخصصات المتشابهة أو فيما بينها، أو في علاقتها بنظيراتها في الجامعات والمراكز العربية والأجنبية، التماثل والازدواجية البحثية، والانقطاعات البحثية.

### ٤- إنتاجية علمية متهافئة

تشير نتائج الدراسات الإمبريقية النادرة (التي قمنا بإحداها) الخاصة برصد حجم ونوعية الانتاج البحثي العربي، إلى التهافت الواضح في حجم البحوث، فما ينشره الأستاذ الجامعي في العلوم الاجتماعية يعادل (٠,٩٨) بحثا في المتوسط في العام أي اقل من بحث مقابل (١,٧٥) بحثا للعلماء الطبيعيين في العام الواحد (وبصرف النظر عن نوعية هذا البحث) (زاهر: ١٩٩٨).

والواقع أن هناك عوامل كثيرة تقف وراء ضعف الإنتاجية في البحث العلمي، وأغلبها يتصل بغياب السياسات العلمية والتخطيط الفاعل والتمويل المناسب والإدارة الكفؤة والمناخ السائد وغيرها. كما أن عزلة الجامعات العربية عن بقية المؤسسات العامة في المجتمع المعنية بالبحث إنتاجاً أو استخداماً، حرمتها من جدوى المشاركة وأن تفيد مالياً وعلمياً وتقنياً. وفوق هذا وذاك عدم إيمان المجتمع بجدوى البحث وعدم الثقة في علمائه، وهو أمر راجع لعوامل تاريخية وتعليمية، بعضها يسأل عنه العلماء العرب، والجزء الأكبر يعود إلى غياب ثقافة علمية مجتمعية، تلك الثقافة التي تمكن المواطن من فهم العلم والبحث العلمي ودورها في الارتقاء بنوعية الحياة اليومية وحل المشكلات وتطوير المجتمع وتقدمه.

#### ٥- غياب التخطيط العلمي الاستراتيجي

لما كانت السياسات العلمية المتاحة الآن هي سياسات للمؤسسات أكثر منها سياسات للدول، لذا فإنه عند غياب سياسة علمية رشيدة مرتبطة بسياسات التنمية محلياً وإقليمياً لا بد أن تستراجع الاستراتيجيات والخطط العلمية لتصبح مجرد عملية برمجة لانشطة ومشروعات بحثية محدودة أو جزئية، ومبعثرة ومكررة. وإذا وجد التخطيط للعلم والبحث أو استراتيجيات علمية فرعية، فإنها تكون خطية مرتكزة على حسابات إحصائية بحتة، تتماشى مع ظروف الطلب أو محاولة لتدبير تعويض النقص في الموارد والامكانيات. كما أنها تكون أحادية التوجه، بمعنى أنها لا تعتمد على بدائل متنوعة تتفق وطبيعة الظروف والامكانيات القطرية. كذلك فإنها "استراتيجية للتسيير وليست للتطوير"، وهي تصمم دون معرفة كافية بالاحتياجات الأساسية للعلم فتأتي فوقه منعزلة عن مجتمعه. كما أنها لا تزيد عن خطة قصيرة الأجل ولا تتضمن أكثر من مجرد قائمة بأبحاث أو دراسات وأنشطة متصلة بها مثل الحلقات الدراسية والدورات التدريبية. وقد تسترحم هذه البحوث والدراسات والأنشطة كل على انفراد إلى خطط تنفيذية أكثر تفصيلاً قبيل البدء بالتنفيذ بالفعل.

#### ٦- ضعف القدرة على استقطاب المجتمع المدني

وهذه السمة راجعة بشكل أساسي إلى تواضع الدور الذي يقوم به البحث العلمي في مجتمعه، مما أدى إلى عدم الثقة فيه وفي نتائجه، وإلى عزوف المجتمع المدني عن الاستفادة منه. إذاً فهناك فجوة كبيرة لا يمكن تجاهلها بين مؤسسات البحث العلمي، خاصة الجامعات ومراكز البحوث التابعة لها، وبين تنظيمات المجتمع الأهلي (أو المدني) من جمعيات ونقابات وروابط واتحادات وأندية وجماعات المصالح وجماعات الضغط، فالبحث العلمي العربي يسير بمفرده؛

فالحكومة لا تمنحه سوى أقل القليل في معظم البلاد العربية، ومجتمع المدنى لا يثق به ولا يساهم فى تمويله، إما لعدم الثقة فيه أو لأنه جاهل بالإمكانات والادوار الرائدة التى يمكن للبحث أن يقوم بها من أجل تحقيق الرقى الاجتماعى والاقتصادى والحضارى، وهذا سببه أيضا ضعف الثقافة العلمية .

وعموما فإننا لا نجد إسهاما حقيقيا من جانب المجتمع فى حركة البحث العلمى على أى صورة مادية أو تنظيمية أو الرأى والمشورة (فيما عدا عدد قليل من الدول) والحقيقة أن قدرة البحث العلمى فى مؤسسات التعليم الجامعى والعالى على استقطاب قطاعات المجتمع المدنى نحوه ضعيفة للغاية كما بينا، لاسباب قد يرجع بعضها إلى المجتمع، لكن أغلبها يسأل عنه البحث العلمى الأكاديمى نفسه؛ فما يقدمه من اسهامات محدود الاثر، كما أن الإعلام بالبحث العلمى محدود وتقليدى، وبالمثل فإن دور البحث العلمى فى تنوير الرأى العام ثقافيا وعلميا، وتربيته على تقدير العلم والعلماء يحتاج إلى المزيد والمزيد. لذا فإنه من المهم أن نبحث اسباب ضعف قدرة مؤسسات البحث العلمى على جذب المجتمع العربى وتنمية نفسه.

### الخلاصة

يكشف لنا العرض السابق، عن نتائج وحقائق فحواها -فى التحليل النهائى- هو أن البحث العلمى غير مؤهل بوضعيته الحالية لقيادة المجتمع العربى نحو أهدافه، بل إنه غير قادر على الكشف الدقيق عن اختلالات الابنية المجتمعية، سياسية كانت أم اقتصادية أم اجتماعية. وهذا يجعلنا نوجه أصابع الاتهام إلى هذا البحث. رغم إدراكنا أن القصور فى دوره مرتبط بالأساس بوضعية مجتمعية مؤثرة غير متحمسة للبحث العلمى وغير متعاطفة معه ومع نتائجه وموجهة للاصطدام به.

### توجهات مستقبلية

"النقد سهل بالمقارنة إلى اقتراح الحلول، واقتراح الحلول سهل بالنسبة لاقتراح حلول عملية، واقتراح حلول عملية سهل بالمقارنة إلى وضعها فى إطار تجريبى" عن بيرلسون.

لقد اثارت نتائج المشروع (البحوث الثلاثة ومعها الدراسة الحالية) العديد من المسائل والقضايا المتعلقة بصلب علاقة التعليم العالى العربى بالتنمية، وقد توزعت هذه المسائل حول محاور عديدة تناولتها البحوث والدراسات واتصلت فى مجملها بقضايا التمويل والجودة، والبرامج والدراسات

العليا، والبحث العلمى وسياسات القبول... الخ. ومع إيماننا باستحالة فصل أى واحدة عن الأخرى فإننا سوف نعرض لما نقترح من توصيات وفقا للمحاور التالية:

#### أولا: الهياكل التنظيمية للتعليم الجامعى والعالى:

استطاعت حيوية الانتقادات التى وجهت الى مؤسسات التعليم الجامعى والعالى فى العالم والتى شككت فى قدرتها، بتنظيماتها التقليدية، على مجابهة المستجدات والتحديات المستقبلية، أن تعصف بجذور الفكر التنظيمى التقليدى الأكاديمى، وحتمت تقييم النظام الثقافى، وبالتالي النظام الجامعى، باعتبار الجامعة المحرك الأول للنظام الثقافى فى المجتمع (A. Heiss. 1970. 17). فتحركت الهياكل التنظيمية الجامعية وتخلت عن النموذج الأوروبى (اكسفورد وبرلين) مما سمح بظهور هياكل تنظيمية جديدة فى إطار تحطيم التقسيمات الفرعية للمعرفة، فالجامعات الضخمة، على سبيل المثال، تقسمت إلى عديد من الحرم الجامعية شبه المستقلة (المدارة مركزيا) مما مهد لظهور ما سُمى بالجامعة المتعددة (Multicampus University) كما ظهرت الجامعات التى استبدلت بالكليات والاقسام مدارس علمية أو معامل بحثية، وظهر نوع ثالث من الجامعات ركز كل نشاطاته فى إطار علم أو موضوع واحد فقط كما فى فى تجربة جامعات البيئة، وظهرت أنواع أخرى كالجامعات المنتجة وجامعة البحث والجامعات التكنولوجية، كما بدأت بعض مؤسسات التعليم العالى فى تجريب اساليب للتنظيم التعاونى التى تتراوح ما بين السماح للطلاب بالتسجيل المشترك فى مقررات دراسية فى المؤسسات المستقلة القريبة الى بعضها، إلى إدماج كل مؤسستين يبدو أنهما تركزان على مجالات معينة تتم كل منها الأخرى (كما فى تجربة ما يسمى بالجامعة الامريكية التى تضم أربع جامعات كبرى هى هارفارد، وجورج واشنطن، وجورج تاون، والجامعة الكاثوليكية) وكذلك مركز التعاون (Consortium) بين جامعات ميتشجن وولاية ميتشجن وغرب ميتشجن والكليات العامة، وغيرها.. وكلها تؤسس برامج مشتركة واجراءات للبحث والدراسات العليا موحدة، وتتيح الفرصة أمام طلاب كل منها للاستفادة من امكانات وتجهيزات الجامعات الثلاث الأخرى (زاهر، ١٩٨١، ٤٧-٥٤).

كما أن اليونسكو تقدم تصورا جديرا بالاهتمام تطلق عليه الجامعة الايجابية (Proactive University) ورؤية هذه الجامعة توحى بنقل وتحويل كل مؤسسة للتعليم العالى الى:

- "مكان" يكون شرط الالتحاق به فى المقام الاول هو الجدارة الفكرية للفرد والقدرة على المشاركة بفعالية فى برامجها وبما يضمن العدالة الاجتماعية.

- "مكان" يتم فيه تقديم تدريب رفيع المستوى والجودة ويتيح إعداد الطلبة بحيث يمكنهم من أداء عملهم بشكل أكفأ وأكثر فعالية على مستوى الوظائف والأنشطة المهنية والمدنية بما فى ذلك أكثرها تنوعا وحدائثا وتخصصا.
- "مجتمع" مكرس بالكامل للبحث عن المعارف وإبداعها ونشرها، وملتزم بتقديم العلوم، ومساهم فى تطوير التجديدات والاختراعات التكنولوجية.
- "بيئة تعلم" تركز على النوعية والمعرفة بشكل أساسى وتغرس فى خريجى المستقبل الالتزام بالبحث الدائم عن المعرفة والشعور بالمسؤولية من أجل أن يستخدموا عملهم وتدريبهم فى خدمة التنمية الاجتماعية.
- "مكان" يتم فيه تعزيز وتشجيع التطور المستمر والحديث للمعرفة.
- "مجتمع" يتم فيه تشجيع التعاون بين قطاعى الصناعة والخدمات، ومن أجل مصلحة التقدم الاقتصادى للمنطقة والامة.
- "مكان" يمكن للحكومات وغيرها من المؤسسات العامة أن تتجه إليه للحصول على المعلومات العلمية الموثوق بها، وهو أمر ضرورى للغاية عند اتخاذ القرارات على جميع المستويات، وحيث يتم فيه تعزيز المساهمة العامة فى عملية اتخاذ القرارات.
- "مجتمع" يلزم فيه أعضاؤه أنفسهم بالكامل بمبادئ الحرية الاكاديمية، ويكرسون أنفسهم للبحث عن الحقيقة والدفاع عن حقوق الانسان، والديمقراطية، والعدالة الاجتماعية، والتسامح فى مجتمعاتهم وفى جميع انحاء العالم، ويقومون بالمشاركة فى التعليم.
- وهكذا تحولت الجامعة من كونها جامعة موحدة (University) إلى جامعة متعددة (Multiversity) ومن جامعة متعددة إلى جامعة عديدة التنوع (Mciversity).

#### ثانيا: البرامج والمناهج الاكاديمية واساليب دراستها

إذا كانت التحولات قد أصابت الهياكل التنظيمية لمؤسسات التعليم الجامعى والعالى، فهى قد امتدت أيضا لتشمل طبيعة علاقة العلوم بعضها ببعض، وكذلك طبيعة البحث العلمى فيها؛ مما انعكس على المناهج الدراسية. فالعلاقة بين العلوم أصبحت تنسج اليوم بجذلية فريدة، فإلى جانب التخصص الدراسى أو العلمى الفرعى توجد عمليات تكامل وتداخل وتشابك بين العلوم والتخصصات والاقترايات المنهجية. ويجد المدقق فى التطورات العلمية الحادثة اليوم انها أصبحت لا تعبا كثيرا بالتقسيمات الفرعية للمعرفة قدر اهتمامها بالمسائل المرتبطة بالمشكلات الملموسة للإنسان والانتاج، وذلك من خلال جهود جماعية لعدد من التخصصات، كما انعكس هذا بدوره على التقسيم الشائع بين العلوم الطبيعية والاجتماعية، فزاد التفاعل بين هذين الشكليين



للمعرفة، ونشأت على الحدود بينها علوم وتخصصات جديدة، وآية تطبيق ذلك ما حدث فى تجارب جامعة ويسكونسن جري باى (الامريكية) وجامعة سوسكس (الانجليزية)، ومعهد السيبرناطيقا (لروسى) حيث ظهرت وحدات مشتقة من الأنظمة العلمية الموجودة، كما ظهرت مفاهيم واقترايات بحثية وتدريبية وتدرسية جديدة كل الجدة، تلبية لهذه التحولات أو أن التحولات جاءت تلبية لها، وفى مقدمة هذه المفاهيم والاقترايات: التربية المتعددة (Pluridisciplinary Education) والتربية المجاوزة (Transdisciplinary Edu.) والاقترايات المتقاطعة (Crossdisciplinary Approach)، والاقترايات البينية (Interdisciplinary Approach) .. الخ. وكل هذه التحولات ساهمت فى تحطيم التقسيمات الفرعية المصطنعة للمعرفة مما جعلها نقطة تحول فى إسهام مؤسسات التعليم الجامعى والعالى فى إيجاد الحل للقضية الأساسية التى تشكل المجتمعات، ألا وهى تحرير "الإنسان"، إذ أصبحت دراستها من الناحيتين الطبيعية والاجتماعية لها نفس القيمة العلمية. ومن الوجهة التنظيمية، فإن مثل هذه الدراسات تمثل اتجاه التعليم العالى للوصول إلى المستوى الكامل بوضع التخصصات الفردية وتقسيماتها الفرعية فى إطار واحد يكون فى مقدوره تقديم تعليم متخصص فى مجال جديد من العمل والبحث، وهو الأمر الذى تحتاجه سياستنا الجامعية والعالية العربية.

لذا فمن المهم لتأكيد هذه المعانى ولضمان وحدة المعرفة من: إزالة الحدود والفواصل الصارمة بين العلوم والتخصصات والتخفيف من الثنائيات التقليدية الفاصلة القائمة فى برامج ومفاهيم مؤسسات التعليم العالى، كالثنائية بين الدراسات الإنسانية والعلمية، وبين النظرية والعملية، والسعى نحو إيجاد جسور لمناهج مشتركة وموضوعات تدور حولها قضايا موحدة وتلبى احتياجات وقيما إنسانية كما فى تجربة جامعة البيئة وغيرها، لتعميق صلة المناهج والطلاب بواقعهم وبيئاتهم.

- التركيز على أساسيات المعرفة التى تمكن الطالب من التعليم الذاتى ومن استكمال معلوماته بعد التخرج فى ضوء التحولات التى تجعل المعارف تتغير كل ٣ إلى ٥ سنوات، والبعيد عن التخصص الدقيق الضيق الذى لا يخدم الطالب ولا يخدم خطط التنمية الوطنية والقومية.

- تقويم البرامج والمناهج الدراسية القائمة فى ضوء التحولات المعرفية المذهلة، وتجديدها فى ضوء نتائج هذا التقويم بشكل يجعلها أكثر مرونة وأكثر حداثة.

- الاستعانة بالتكنولوجيا المعلوماتية بطريقة جذرية فى تنويع طرائق التدريس فى مؤسسات التعليم العالى من أجل تحقيق اتصال أوثق بين الطلاب وأعضاء هيئات التدريس.

- تطوير أساليب تقويم المناهج الدراسية ونظم الامتحانات على نحو يكشف عن العوامل الأساسية فى تفكير وتكوين الطلاب وإبداعاتهم.

- يجب أن تأخذ البرامج المكثفة لتكنولوجيا المعلومات طريقها لمناهجنا الأكاديمية حتى تكون بمثابة البنية التحتية للتنمية العلمية والبشرية للمجتمع العربي، وفي هذا الصدد يمكن أن يتعلم طلاب التعليم العالي: تكنولوجيا المعلومات، إدارة المعلومات، مهارات الاتصال التي تقابل احتياجات التغيرات سريعة النمو في قطاعات التنمية المختلفة، ويجب أن يقرن هذا بمزيد من التركيز على التدريس على قطاعات المعلومات ومهاراتها الأساسية حتى تكون أساسا لعوامل الإنتاج. كما يجب أن يكون للتعليم العالي دور في إتاحة الفرص أمام الكبار من البالغين لكي يتعلموا المهارات الأساسية لتكنولوجيا المعلومات حتى تزداد قدرتهم على تنمية مهاراتهم الذاتية وامكاناتهم على العمل في مهن ومهام المستقبل، والتعايش بفاعلية مع بيئة تكنولوجية معقدة الأساس فيها هو الاستخدام المكثف لتكنولوجيا المعلومات، وسوف يحل فيه الاقتصاد القائم على المعرفة المكثفة محل الاقتصاد القائم على العمل المكثف (Work Intensive Economy) والاقتصاد القائم على رأس المال المكثف (Capital Intensive Economy) وتصبح فيه المعرفة هي أهم مادة خام، وهي الوحيدة التي يمكن إثراؤها باستمرار، وهي أكثر الأشياء أهمية لثقافة الفرد، كما ستسيطر على الاقتصاد والتنمية. لذا، فمن المنهج الدراسي يجب أن تدار المعرفة بتدفقاتها التي لاحصر لها، والتي معظمها يعمل بشكل مستقل وتحتاج الى توصية ورقابة.

- يجب الحرص على توفير برامج للإبداع العلمي والفردى والفكرى والنقدى فى مناهج الجامعات وتدريب الطلاب عليها حتى يستطيعوا التكيف مع مشكلات جديدة.

### ثالثا: الدراسات العليا

التحليل العميق للدراسات العليا العربية يكشف أنها تمر بأزمة عميقة تتناسب مع أزمة مجتمعها. والمدقق يجد أن أزمة الدراسات العليا في مؤسساتنا الجامعية والعالية العربية إنما تأتي من أنها جزء أساسى من منظومة جامعية مفتعلة، لذا فينسحب عليها كل ما ينسحب على باقى أجزاء المنظومة، فالدراسات العليا العربية تعاني عموما من قصور فى مبنائها وفحواها، فسياساتها وبنيتها وبرامجها ومخرجاتها لا تحقق الأهداف المرجوة منها، كما لا تتكافأ مع الطموحات التنموية المتزايدة لمجتمعاتها النامية، وذلك نتيجة لعدم إحكام كفاية هذه الدراسات داخليا وخارجيا وأيضا لعدم تحقيقها لأهدافها الإنسانية والقيمية. وإذا كان الأمر كذلك بالنسبة للحاضر فإن الكارثة تنتظر تلك الدراسات فى المستقبل القريب مالم تعاود النظر فى كل سياساتها وبرامجها وتنظيماتها.

لذا نقترح للدراسات العليا فى إطار تصور أو رؤية شاملة للتعليم الجامعى ما يلى: (اعتمدنا فى هذا الجزء على نتائج دراسة لنا: زاهر و ١٩٩٥)

- تطوير برامج الدراسات العليا بما يتناسب مع طبيعة هذه الدراسات فى القرن القادم، كأن يتم استحداث برامج جديدة لدرجات علمية عليا يشترك فى منحها أكثر من قسم داخل الجامعة الواحدة أو بين عدة جامعات، والتوسع فى إدخال مقررات دراسية متقدمة فى برامج درجتى الماجستير والدكتوراه، واللجوء إلى إدخال مقررات دراسية معتمدة تأخذ المرحلة الجامعية الأولى وتحتسب للدراسات العليا وذلك لخفض سنوات الدراسات العليا.

- العمل على تصميم خرائط بحثية متكاملة فى الدراسات العليا يشترك فى تنفيذها عديد من التخصصات والإقسام، دعماً للعمل العلمى الجماعى وخدمة للقضايا المجتمعية والتنمية الملحة.

- ضرورة التدقيق فى اختيار طلاب الدراسات العليا، وألا يقتصر الأمر على تقديرات الدرجة الجامعية الأولى، واستخدام اختبارات ومقاييس يمكن بها التعرف على مقدرة الطالب على الدراسة المستقلة، وعلى البحث العلمى، والكشف عن مهاراته الفكرية مع الاستعانة باللقاءات الشفهية. وكذلك يجب أن تصير الدراسات العليا العربية على ضرورة تفرغ طلابها، ضماناً للجدية واكتساب مهارات وقيم البحث العلمى، كما يمكن التفكير فى إعطاء الفرصة لطلاب الدكتوراه للتدريس لطلاب المرحلة الجامعية الأولى، تحقيقاً لمبدأ تدريبهم على مهارات التدريس كمعلمين ، إلى جانب تعويض النقص الحادث فى أعضاء هيئات التدريس.

- تجديد البرامج الحالية للدرجات العلمية العليا بحيث تؤسس على استحداث تخصصات، ومداخل أكثر فعالية لتطوير حلقات البحث العلمى وزيادة كفاءته، مع استحداث برامج جديدة لأعداد المعلم الجامعى للمرحلة الجامعية الأولى فقط من قبيل درجة ماجستير الفلسفة (M. Phil) ودرجة مرشح الفلسفة (Cand. Phil)، ودرجة ماجستير الآداب لمدرس الكليات (M.A.C.T) ودرجة دكتوراه الآداب (D.A) .. الخ على أن يكون هذا مقروناً بتغيير أساليب التعليم والتدريس السائدة فى الدراسات العليا الحالية بأخرى أكثر تقنية.

- السعى لدراسة إنشاء جامعة عربية متخصصة فى الدراسات العليا والبحث العلمى على غرار جامعة الأمم المتحدة، بحيث تنشأ بصورة شبكة توزع على عدد من الجامعات العربية القائمة. وبموجب هذه الشبكة تختص جامعة (أ) على سبيل المثال بالدراسات العليا بالفيزياء والرياضيات، وجامعة (ب) بالعلوم البيولوجية والطبية، وأخرى بالعلوم الهندسية وهكذا.

- تدعيم الامكانيات والتسهيلات البحثية (عملية ومعلوماتية وأبنية) بالتعاون بين الأقطار العربية ومع المؤسسات والهيئات الدولية. على أن يتم إعادة توزيع الامكانيات والتجهيزات المتاحة بشكل يسمح بأقصى استفادة ممكنة منها.

- العناية بإنشاء مدن علمية ووديان للتكنولوجيا بمعاونة المؤسسات الانتاجية والهيئات الدولية، حتى تتوفر لطلاب الدراسات العليا أفضل الفرص للتدريب على المهارات المتقدمة فى مجالات تخصصاتهم، مع العناية باستخدام أفضل العلماء المتميزين فى حقول التخصص المختلفة لمدد قصيرة للاستفادة من خبراتهم، ومن جهة أخرى إرسال طلاب الدراسات العليا فى التخصصات النادرة إلى خارج للاستفادة من الخبرة العالمية والعودة، مع التفكير فى إيفاد الطلاب بعض الوقت ولأجل قصيرة للتدريب على أحدث ما فى العصر من علم وتكنولوجيا.

#### رابعاً: البحث العلمى والتطوير

ان رسم صورة مستقبلية للبحث العلمى والتطوير ينبغى ألا يفقد اتصاله بما يحدث فى مجتمعه من أهداف وسياسات عليا تنموية، وبما يمتلكه هذا المجتمع من موارد (بشرية ومادية ومعنوية)، وبما يحتويه من أنساق وعلاقات وقدرات على تحقيق الأهداف. كما أن رسم هذه الصورة يستلزم بالضرورة تشخيصاً تاريخياً واقتصادياً واجتماعياً وسياسياً لهذا المجتمع، وذلك فى إطار فهم تحديات السياق الحضارى والدولى المؤثر. ولما كانت حدود هذه الورقة لا تسمح بمثل هذا العمل الضخم فإننا سنشير فقط إلى بعض الجوانب المتصلة:-

- العمل على إعلاء البحث العلمى والتكنولوجيا وجعله القطاع الرائد لعملية التنمية البشرية المستدامة.

- التزام سياسى كامل بالعلم والبحث العلمى ضمن سياسات علمية مستقرة، مترجمة إلى استراتيجيات إقليمية مبرمجة.

- دعم مالى مناسب لكافة البرامج والأنشطة العلمية (١-٢% على الأقل) من الناتج القومى الاجمالى.

- التركيز على نوعية التعليم وجودته والارتقاء بعوائده المتنوعة، مع جعله قادراً على اكتشاف المبدعين منذ الصغر، بتغيير الأنماط القائمة وإحلال صيغ تركيز على تحريك مواهب الأفراد وتشجيع مبادراتهم وذكائهم وقدراتهم البحثية والنقدية، بحيث يصبحون قادرين على مواجهة متطلبات الحاضر وقيادة متغيرات المستقبل.

- إتاحة الحرية الأكاديمية كاملة غير منقوصة لأساندة الجامعات ومؤسسات التعليم العالى.

- تجسير العلاقة بين مؤسسات التعليم الجامعي والعالي فيما يختص بالبحث العلمى فى صور للتعاون كذلك التى سبق لنا الاشارة اليها، والتنسيق بينها تجنباً للازدواجية وعدم بعثرة الجهود.

- الارتفاع بكفاية مؤسسات التعليم العام والجامعى ومراكز البحوث، الداخلية والخارجية، وإدماج نماذج وصيغ جديدة وفعالة لهذه المؤسسات.

- التوظيف الاجتماعى والتنموى لنتائج البحوث العربية فى إطار منطلقات اجتماعية - سياسية أكثر منها اقتصادية - سياسية.

- تعظيم مشاركة المجتمع المدنى فى العلم والبحث العلمى، فكرياً وتمويلياً وتنظيمياً واستخداماً.

- توسيع دائرة التقويم الاجتماعى والتكنولوجى لحركة البحث العلمى العربى، وتدارس دور معوقات البحث العلمى بكافة أشكالها، مع السعى لوضع معايير للأداء البحثى للمشتغلين بالبحث العلمى، وكذا إزالة كل المعوقات (التشريعية والقانونية) التى تعوق حركته وتناسب عصرنا مضى، والعمل على تيسير الاتصالات العلمية وسبل الحصول على البيانات والمعلومات، وإفساح المزيد من الحريات المسؤولة للباحث والعلماء كما سبقت الإشارة لذلك.

- التركيز على بحوث "العلم الكبير" Big Science والذى يصبح التعاون والتكامل العربى فيه أساسياً فى شكل خرائط بحثية تحقق أهدافاً استراتيجية وتنموية عربية، مع السماح بعض الوقت لبحوث العلم الصغير (Little Science) مما سيقدم عوناً حقيقياً وفعلياً لصناع السياسات العامة ومتخذى القرار بشأنها.

- المساهمة فى بلورة مدارس وعشائر علمية متواصلة الحوار والتعاون فيما بينها.

- السعى نحو نشر الثقافة العلمية بوسائل جذابة، بحيث تيسر للأفراد متابعة نتائج البحث العلمى دون مقاومات داخلية ضده وضد أفكاره ونتائجه.

- انشاء اكاديميات بحثية فى كل اقليم، بعضها يهتم بالعلوم الاجتماعية والانسانية، وأغلبها يهتم بمجالات العلوم الطبيعية والمعلوماتية.

- السعى نحو وضع استراتيجية قومية موحدة لاستخدام تكنولوجيا المعلومات، وأن يكون التعامل معها تعاملًا سياسياً على أعلى مستوى، كما حدث فى الكثير من دول العالم والتى أعطت أولوية مطلقة للبحث والتعليم العالى كما فى المشروع اليابانى الذى تأسس عام ١٩٩٤ والمعروف بـ برنامج تطوير البنية التحتية للمعلوماتية (Program for Advanced Information Infrastructure) والذى يعتمد على شبكة تمتد بين الجامعات ومراكز البحث والمدارس فى طول اليابان وعرضها، وتركز على خدمات البحث وتستخدم لتطوير حواسيب عالية السرعة (Super-

high speed) والمشروع الأمريكى للمعلومات الكونية (Information super highway) وغيره من المشروعات المدعمة من القيادة السياسية الأمريكية.

- عدم إغفال البحوث الأكاديمية مع توجيه عناية موازية للبحوث التطبيقية وبحوث الفعل (Action Research)

### ثالثاً: تمويل التعليم العالى

وبخصوص التمويل، وفى إطار ما سبق وأوضحنا فإنه من المهم الالتفات إلى النقاط التالية:

- إعادة صياغة الأولويات الوطنية والقومية بشكل يودى إلى أن يأخذ التعليم العالى حقه من الإنفاق العام، أو وقف التراجع فى ميزانياته على الأقل، بالمقارنة بالقطاعات الأخرى فى المجتمع، باعتبار التعليم العالى وما يمثله من علم وتكنولوجيا يمثل الحد القاطع فى المستقبل، وباعتبار أن رفع يد الحكومة عن تمويل التعليم العالى معناه تسخير لهواء السوق وهدم أسسه الديمقراطية والقيمى واستقامته المهنية والوطنية.

- الاستخدام المكثف والمخطط للموارد المتاحة بشكل يسهم فى رفع كفاءة إدارة الموارد المالية المخصصة للإنفاق وتتبع صور الهدر فيها وتقليلها، بما يعود فى النهاية إلى تحسين الكفاءة الداخلية للتعليم العالى العربى.

- فرض ضرائب إضافية على الاستهلاك لصالح التعليم عامة، والعالى خاصة، كذلك التى تم فرضها فى كثير من دول العالم، وخاصة الضرائب على الاستهلاك لسلع استهلاكية مختارة.

- تحريك حماسة الجهود والمبادرات الشعبية للمشاركة فى تمويل التعليم العالى، عن طريق الهبات والمنح والتبرعات. كما يمكن استخدام النظام الضريبي فى توفير حوافز لمن يتبرع للتعليم، فى نفس الوقت الذى تفرض ضرائب تعليمية إضافية على الأنشطة الترفيهية.

- فتح الباب أمام المؤسسات الانتاجية والخدمية خاصة الصناعة.

- التوسع فى إنشاء صناديق حكومية وقومية مهمتها الارتفاع فوق مستوى مجانية التعليم العالى بتقديم خدمات ومنح لغير القادرين اجتماعياً، وكذلك تقديم مختلف انواع الحوافز لتشجيع المتفوقين والمبرزين، إلى جانب تقديم مساعدات مالية للمنظمين فى الدراسة من أفراد الأسر المحتاجة، كما يمكن الاستفادة من أموال الزكاة فى تمويل التعليم العالى (كما فى تجربة الكويت) إسهاماً فى تحقيق تكافل اجتماعى.

- إزالة العوائق أمام اسهامات رجال الأعمال الوطنيين والعرب في مجال إنشاء مؤسسات للتعليم العالي تمتلك قدرات ومهارات متميزة وبحيث لا تمس قضية العدالة الاجتماعية وديمقراطية التعليم العالي، وتتوجه في نفس الوقت لتلبية الاغراض الأساسية لخطط ومتطلبات التنمية.

- التفكير في صيغ وأساليب فاعلة جديدة تحقق مزيداً من تجسير الفجوة بين التعليم العالي وبيناته، بحيث يمكن الاستفادة القصوى من الموارد، البشرية والمادية والمالية، المتاحة داخل هذه البيئات، وبما يخدمها ويخدم أهداف التنمية في التحليل النهائي.

- وفي كل هذا يجب أن يتم ضغط التكلفة بشكل لا يؤثر على نوعية التعليم العالي وبرامجه، وأن يراعى التوفيق بين اعتبارى النفقة والنوعية أو الجودة من خلال الحرص على تطوير طرائق التدريس ووسائله والارتفاع بمستوى المناهج الدراسية الجامعية وتجديدها واستعمال تكنولوجيا المعلومات الحديثة.

- عدم الانقياد وراء ادعاءات المؤسسات الدولية المالية بخصوص استرداد التكلفة بصورها المختلفة، وبخاصة رسوم الطلبة أو ما يعرف بنموذج الطالب المستعير (The Student Borrowing Model) فإن مترائباته لا تتوقف عند حد الخلافات حول نسبة التكاليف الاجمالية التي يجب أن تؤخذ من الطالب، والأهداف التي على أساسها تقدم القروض والمنح، ومدى اهلية الطالب لهذه القروض والمنح، وشروط الاقتراض وشروط إعادة الدفع.. بل إنها قد تتسبب في حدوث انقلاب في السياسات الاجتماعية، خاصة في الدول العربية الفقيرة وما أكثرها.

#### خاتمة

وبعد هذا كله لابد ان نقف لنؤكد أنه يجب على ادارة الجامعات العربية مع مستهل القرن الحادى والعشرين أن تتخذ لها رؤية استراتيجية تعنى في تحليلها النهائي، تيسير فحص ومناقشة وتحليل البيئة المتغيرة، بمخاطرها التي تمثل تهديدا محتملا لمؤسسات التعليم الجامعى العالي ينبغى تجنبه، وفرصها الممكنة والمرغوبة التي ينبغى استثمارها. وهذه الرؤية يمكن أن تساعد متخذى القرارات الاكاديمية فى إبداع الوسائل والأدوات لطرح المحتملات والممكنات والمفضلات، وتضعهم أمام الامكانيات والقوى والموارد الحقيقية لمؤسساتهم الجامعية والعالية، بشكل ييسر فرص التكيف مع متطلبات البيئة المتغيرة والموازنة بين البدائل والخيارات المتاحة. وبالتالي تتحدد بدقة الغايات وتعبأ بفاعلية الموارد وتجدد، فتتجدد الثقة فى مستقبل جامعاتنا ومؤسساتنا العالية العربية.

إذن فمؤسساتنا الجامعية والعالية ليست فى حاجة إلى حزم جديدة من السبرامج والمقررات، بقدر ما تحتاج إلى رؤى جديدة وروح جديدة وإلى استعادة الثقة (Confidence Recovered) فنادر ما نتذكر أننا بحاجة إلى شىء جديد ومختلف، الا عندما تواجهنا ازمات أو كوارث فتساعدنا على حل هذه الاشكالية. لذا فإن مستقبل تعليمنا العالى يعتمد تماما على كيف نستطيع أن ندمج الرؤى والصيغ الجديدة فى جامعاتنا. فالجامعات والمعاهد يجب أن تبدأ بأسلوب مستمر ومتواصل مع المستقبل أكثر من الماضى. وهذا هو الدرس الرئيسى الذى يجب أن نكون قد تعلمناه من مآزق النموذج الاساسى القديم، والذى تلتزم بمقتضاه الجامعة ومؤسساتنا للتعليم العالى بتجسير العلاقة بينها وبين مجتمعاتها وبيئاتها وأن تستجيب للتحويلات من حولها (بيئاتها الخارجية) ومن داخلها (ثقافتها وبناءها ونظامها الداخلى).

#### تقديم لمشروع الدراسة وبحوثه الثلاثة:

يسعى مشروعنا البحثى حول التعليم العالى إلى تحقيق الأهداف التالية:

- استجلاء وتوفير فهم للبنية التاريخية والحالية لنظم التعليم العالى العربى (وسياسات البحث العلمى فيه) فى إطار أهداف التنمية العربية.
- استعراض التجارب الدولية المعنية بتطوير مؤسسات التعليم العالى والجامعى وتوضيح الدروس المستفادة منها.
- التصدى لوضع ملامح نموذج تخطيطى (كمى) يسهم فى حساب العلاقة بين مخرجات التعليم العالى ومتطلبات التنمية.

وقد تصدى كل بحث من الأبحاث الثلاثة للمشروع لتحقيق هدف من هذه الأهداف السابقة، لذا فمن المهم تقديم كل بحث على حدة فى إطار ما سعى إليه نحو تحقيق الهدف المعنى به. فبالنسبة للبحث الأول وهو المعنى بتحقيق الهدف الأول، فقد كان بمثابة الركيزة الأساسية للمشروع وجاء تحت عنوان "التعليم العالى والتنمية فى الوطن العربى (محيًا زيتون)". وقد عالج هذا البحث موضوعه فى ستة أقسام بين مقدمة وخاتمة.

وقد تناول القسم الأول هيكل التعليم العالى العربى وتطوره حيث أكد على تبعية تنظيم الجامعات (وهى النمط السائد للتعليم العالى العربى) للجامعات الغربية بحكم عوامل تاريخية وجغرافية، كما ناقش طبيعة التعليم العالى غير الجامعى وتقسيماته وتوزيعاته. فى حين اهتم الجزء التالى بالتطور بدراسة التوسع الحادث فى التعليم الجامعى والعالى فى جميع البلاد العربية حتى عام ١٩٩٣ حيث وصل عدد الجامعات إلى ١٣٢ جامعة فى هذا العام (واستمرار التطور ليبلغ ١٤٢ جامعة نهاية عام ١٩٩٧)، وتمت مناقشة القدرات الاستيعابية لهذه المؤسسات



وتصنيفها، وحسبت معدلات قيد الطلاب وارتقائها. وأوضحت الدراسة انخفاض نسبة القيد بالدراسات العليا العربية وناقشت بعض العوامل المؤثرة في توسع التعليم العالي وتفاوتاته القطرية وانحيازاته ضد دراسة العلوم والتكنولوجيا؛ فهناك اتجاه عام يتجسد في نقص أعداد المسجلين في العلوم والتكنولوجيا مقابل زيادة في العلوم الانسانية، وتمت مناقشة كل هذه القضايا من زاوية العدالة الاجتماعية وديمقراطية التعليم.

أما القسم الثاني فاهتم بدراسة الإنفاق العام للتعليم العالي العربي بدءاً من هيكل الإنفاق العام ووضع الإنفاق العام في الموازنة العامة، والأهمية النسبية للتعليم في السياسات الاجتماعية وفي توزيع الإنفاق على القطاعات المجتمعية المختلفة، ثم تمت مناقشة تفصيلية لتوزيع الإنفاق على التعليم العالي على مستوى الاقطار العربية ومقارنة ذلك بالإنفاق العالمي. وانتهى هذا الجزء برصد مصادر التمويل لهذا التعليم وصنفها إلى أربع مؤسسات: أولها تمول أساساً من ميزانية الدولة، وثانيها تمول من رسوم الدراسة بالإضافة إلى ميزانية الدولة، وثالثها مؤسسات غير حكومية ولا تهدف للربح، وأخيراً مؤسسات خاصة تستهدف الربح.

وتناول القسم الثالث طبيعة التغيرات في نظم التعليم العربية في ضوء التحولات الاقتصادية حيث استعرض طبيعة المشكلات الاقتصادية والتنمية العربية وتداعيات هذه المشكلات على التعليم العالي، ثم استعرض الخطوط العريضة للسياسات الاقتصادية الجديدة (إعادة الهيكلة) والآليات الواجبة لكي يوائم التعليم العالي العربي هذه السياسات من حيث ضغط الإنفاق العام وتقيد القبول بالجامعات والتوسع في التعليم غير الجامعي، وركز على الآلية الأخيرة استجابة لتوجهات دولية، وانتهى إلى تحديد توجهات المستقبل في هذا الصدد.

وبخصوص نوعية التعليم العالي، وهو القسم الرابع من البحث، فقد تمت مناقشة آليات قياس مستوى الجودة كما وكيفا، واشكاليات هذا القياس ودراسات متابعة الأداء، ثم نوقشت بالتفصيل العوامل المؤثرة في نوعية وجودة التعليم فيما يتصل بسياسات القبول والعملية التعليمية، كما تصدى هذا القسم للجابة على تساؤل أساسي هو: هل أسهمت السياسات التي اتبعتها المجتمعات العربية المختلفة مؤخراً في الارتقاء بنوعية هذا التعليم؟

أما القسم الخامس فقد تناول علاقة التعليم العالي بالتنمية واستعرض الأنشطة الاقتصادية العربية الرئيسية والقطاعات المستوعبة للعمالة (قطاعات حكومية ومشتركة وخاصة) كما ناقش استيعاب العمالة المتعلمة وبطالتها في علاقة ذلك باستراتيجية التنمية.

وفي القسم السادس والأخير تناول البحث موضوع البحث العلمي والتطوير وموقعه في الجامعات العربية من حيث إعداد الباحثين ونوعية البحث العلمي الأكاديمي والإنفاق على هذا البحث ومستواه ومصادر تمويل الأبحاث قترانياً وقومياً. ثم اهتم بالبحث العلمي وفقاً للقطاعات

الاقتصادية: القطاع الأول (الزراعة) والثاني (الصناعة). كما ناقش السياسات التكنولوجية ونقل التكنولوجيا وأوضح غياب التعاون العربي في ذلك. ثم استعرض تجارب رائدة في الدول النامية (الهند، والصين على وجه التحديد) وكشف عن الدروس المستفادة من ذلك. ثم انتهى البحث بخاتمة تضم عددا من التوصيات المفيدة مرتبطة ومنسجمة مع تصنيف أقسام البحث ومماثلة لها.

أما البحث الثاني وعنوانه:

**التعليم العالي من أجل التنمية، اتجاهات وخبرات بعض الدول "مصطفى عبد القادر"**

فينطلق في مقارناته من مبررات ودواعي علمية وأكاديمية وإيديولوجية متعددة تكمن وراء مفهوم "التخطيط للتعليم العالي من أجل التنمية" ذلك المفهوم الذي شاع منذ منتصف القرن الحالي، وما يزال يؤثر بشدة في حركة تجديد التعليم الجامعي، ويثير حوارات وتساؤلات عديدة في الأوساط الجامعية وفي خارجها في معظم بلدان العالم. ولعل في مقدمة هذه الأسئلة:

- ما المجالات والأولويات التي يمتد إليها التخطيط داخل البنية الجامعية؟

- ومن الذي يضع الخطط والسياسات الجامعية؟

- وما هي أنواع ومداخل التخطيط وآلياته؟

وفحوى التخطيط للتعليم العالي من أجل التنمية، أن ترتبط الجامعات، أهدافا وبرامج وطرقا، بمستويات العمل والانتاج والتقدم التقني الذي أتت به الثورة التقنية العلمية المعاصرة. وفي هذا الصدد دارت المناقشات، وأجريت عديد من الدراسات والمؤتمرات، وبالذات حول الاسترشاد بالاحتياجات الاجتماعية، وبمطالب القوى العاملة، في تصميم البرامج الجامعية، وفي انتاج مخرجات تفي بأهداف التنمية الشاملة.

وانطلاقا من تلك الفكرة الجوهرية فلقد ظهر نوعان (نموذجان) من التخطيط للبنية الجامعية:

أ- التخطيط من أجل تنويع التعليم العالي، وذلك بتقديم تعليم جامعي يناسب ميول الأفراد ورغباتهم وقدراتهم، وفي ذات الوقت يتوافق مع التغيرات في سوق العمل [نموذج الولايات المتحدة وبعض بلدان أوروبا].

ب- التخطيط للتعليم العالي الشامل، والذي يقدم تعليما موجها بصفة أساسية نحو العمل ونحو البحث العلمي، وفيه يمكن للطلاب أن يختاروا ما يوافقهم من تخصصات [نموذج البلدان الاشتراكية وبعض البلدان الأوروبية والآسيوية].

وفي النموذج الأول يشيع الأخذ بأساليب التخطيط اللامركزي، بينما في النموذج الثاني يؤخذ بمركزية التخطيط بدءا من عمليات القبول والتوجيه والتشعيب، ووضع البرامج والأنشطة الجامعية المختلفة.

وفيما يتعلق بالإشكالية التي تواجه التعليم العالي العربي، فإنه قد ركز منذ نشأته على نقل الممارسات والتقاليد الأوروبية والأمريكية، وابتعد في برامج عن مجريات الواقع الاجتماعي والاقتصادي الذي يتواجد فيه، وأهمل جذوره وتراثه الثقافي، وتجربته التنموية الخاصة. ولعل هذه الإشكالية بحاجة إلى مزيد من الفحص والدراسة لعدد من الخبرات والاتجاهات العالمية في مجال التخطيط للتعليم العالي من أجل التنمية. هذا مع الوعي بأن تجارب البلدان المختلفة في التخطيط للتعليم الجامعي تظل ملكاً لمجتمعاتها ويصعب جداً تكرارها في أي مجتمع آخر، لأنها وليدة تفاعل بين النظام الجامعي من ناحية، والنظام الاجتماعي الاقتصادي من ناحية أخرى، فإن هذا التفاعل يختلف تأثيراً وتأثراً من مرحلة إلى أخرى في التطور الاقتصادي والاجتماعي والسياسي لأي مجتمع.

وبهذا الفهم فقد قدمت الدراسة الراهنة عدداً من النماذج التي تحمل خبرات بلدان أمريكية وأوروبية وآسيوية في التخطيط للتعليم العالي من أجل التنمية. وثمة نتائج واستخلاصات انتهت إليها الدراسة، وتبلورت في عدد من التوجهات والتساؤلات صاغتها الدراسة أمام المخطط العربي ليسترشدها في توجيه حركة التعليم الجامعي العربي نحو القرن الحادي والعشرين.

أما البحث الثالث فكان موضوعه:

**التعليم العالي والتنمية في المنطقة العربية: نموذج لتطوير الفرص التعليمية "محمد نعمان نوفل"**

١- وبحكم كون هذا البحث موجهاً بالأساس نحو (المستقبل) فقد اتجه منذ البداية بعد التأكيد على حتمية علاقة التعليم العالي والتنمية، إلى إجراء مقارنة بين معدلات الالتحاق بالتعليم العالي والجامعي العربي بالنسبة لعدد السكان في الفئة العمرية المقابلة (١٨-٢٣ سنة)، وانتهت المقارنة إلى الانخفاض النسبي (للمؤشر) بالنسبة لمجموعة البلدان العربية ككل حيث كان المتوسط العام لها ١١%، وأن أعلى البلدان العربية هي الأردن بنسبة ٢٧%، ورغم أنها تعد نسبة منخفضة بالمقارنة ببلدان أخرى في العالم من ضمن بلدان العالم النامي. وانتهت المقارنة إلى الاستخلاص التالي:

"المقارنة مع البلدان المتقدمة وحديثه التصنيع توضح أن الاتجاه الحقيقي لسياسات التعليم العالي والجامعي لمواجهة متطلبات التنمية في القرن القادم هو اتجاه توسيع الفرص التعليمية في هذه المرحلة إلى أوسع مدى ممكن مما يبدو معه وكأنه تعليم إلزامي كما هو الحال في بلد مثل كندا (النسبة ٩٩%) وهذا الوضع يبطل كل الدعاوى التي تخرج علينا من حين لآخر من أجل تخفيض معدلات القبول بالتعليم العالي الجامعي.

إن الواقع يثبت أن هذه الدعاوى ضد التاريخ وهي استدارة كاملة للخلف، لأن العصر الذى نعيشه هو عصر الاعتماد المتزايد على العلم والانتاج من خلال النظم العرفية، لذلك يكون طبيعياً المزيد من التوسع فى التعليم العالى والجامعى، وبذلك تكون الدعاوى الناكسة عن ذلك هى فى الواقع دعاوى منسلخة عن الرغبة القوية والأكيدة من أجل التقدم والتنمية.

٢- استعراض لبعض الدراسات حول العلاقة بين التعليم والقوى العاملة: وفى هذا الجزء تم استعراض عدد من الدراسات التى اجريت ابتداء من عام ١٩٧٩ حتى عام ١٩٩١ وقد تمت جميعها فى مصر، على الرغم من توافر عدد من الدراسات فى البلدان العربية الأخرى، ولكنها -من وجهة نظر الباحث- لم تكن دراسات على مستوى صناع القرار فقد كانت جهود باحثين متفرقين، وقد ظهرت أيضاً بحوث مماثلة فى مصر من هذا النوع لم يتم تناولها أو الاهتمام بها. لقد حكم اختيار الدراسات أن تكون "مشروعات بحثية" على المستوى الوطنى وأن تكون معدة لمتخذى القرار، ورغم عدم اقتناعنا بمثل هذا التصميم، إلا أن المهم أن الباحث قد توصل من تحليل هذه الدراسات التى تصدى لها إلى عدة نتائج فى مقدمتها:

١-٢ الفقر المنهجي والتطبيقات لبعض هذه الدراسات.

٢-٢ ضعف المعالجة الإحصائية بصفة عامة.

٣-٢ قصور فى قواعد البيانات، خاصة البيانات المتعلقة بجانب الطلب.

٤-٢ قصور البيانات عن استيعاب متغيرات الطلب فى القطاع الخاص.

٥-٢ صعوبة التنبؤ بالاتجاهات الاستثمارية لدراسة مستقبل توافر فرص العمل، خاصة فى

القطاع الخاص لضعف أدوات توجيه الاستثمار.

٦-٢ قامت مجموعة الدراسات التى ارتبطت بتطبيق سياسات "التكيف الهيكلى" بإخضاع آليات العرض لاحتياجات الطلب مما أنتج التوصية بخفض الفرص التعليمية من أجل تخفيض عرض العمل. وهذا الاقتراب (Approach) ينطوى على خطأ منهجى يحدده الباحث فى أن عملية تحديد الفرص التعليمية بالاحتياجات الحالية لسوق العمل ما هو إلا فرض معطيات واقع حالى على مقدرات المستقبل، لأن معطيات سوق العمل اليوم هى محصلة للخطط والاتجاهات الاستثمارية والتطور التكنولوجى والعلاقات الخارجية للاقتصاد خلال فترة سابقة نتج عنها محددات طلب معين على الوظائف فى الفترة الراهنة، فإذا استخدمت هذه المعطيات الخاصة بسوق العمل فى تحديد الفرص التعليمية التى هى بطبيعتها (عمل تحضيرى) للمستقبل (حتى ولو كان مستقبلاً قريباً بعد أربعة أو خمسة أعوام) فنحن عملياً نفرض صورة الواقع الراهن على هذا المستقبل، وبذلك تشل عملياً أية إمكانية للتطور سواء من ناحية التكيف مع التطورات التكنولوجية

المتسارعة أو تطوير معدلات الإنتاجية المتأثرة فعليا بزيادة المستويات المهنية والعلمية للعاملين.

ان منهج مقابلة العرض بالطلب (أو العكس) يغيب مسألة أخرى على درجة عالية من الأهمية وهي ضرورة الارتقاء بقوة العمل (Upgrading of manpower) دوريا سواء بتطوير الخصائص التعليمية لقوة العمل من خلال رفع المستويات التعليمية عن طريق محو الأمية والتوسع في الفرص التعليمية وزيادة سنوات الإلزام في التعليم تدريجيا وتوسيع الفرص التعليمية في التعليم العالي، أو بتطوير المستويات المهنية وتنويعها من خلال برامج التدريب الدورية. وفي هذه الحالة لا يكون المعيار لدينا مقابلة المعروض من القوى العاملة بالطلب عليها ولكن يتحول المعيار لدينا إلى (معدلات إنتاجية العمل)، وبذلك تصبح سياستا (التشغيل) و (التعليم) أداة من أدوات خلق فرص عمل جديدة بسبب ما يترتب على رفع إنتاجية العمل من زيادات في الناتج المحلي الاجمالي (GDP) مما يؤدي إلى المزيد من الاستثمارات الموجهة لخلق فرص عمل جديدة.

٣- ناقشت الورقة طبيعة مفهوم استرداد التكلفة (Cost Recovery) الذي طورته أدبيات البنك الدولي منذ أواخر السبعينيات، واستخدام هذا المفهوم بصورة جوهرية في توجيه سياسات التعليم في البلاد التي قبلت بانتهاج سياسات التكيف الهيكلي، ويرى خبراء البنك الدولي ضرورة استرداد هذه التكلفة بالكامل، أي أن الدولة لا يجب أن تتحمل أية اعباء مالية في التعليم العالي، وفي أفضل الحالات تتحمل قسما منها. ويجب التنويه إلى أن تكلفة التعليم العالي هي عبارة عن التكاليف المعيشية للطلاب بالإضافة إلى تكاليفه الدراسية، ولكن الأمر يختلف في منطقتنا العربية حيث لا ينظر إلى تكاليف التعليم العالي على هذا النحو، إذ ينظر إليها بوصفها تكاليف دراسية فقط.

إن التناقض الذي يقع فيه خبراء البنك الدولي في موضوع استرداد تكلفة التعليم يكمن في أن تكلفة التعليم ليست تكلفة على المستوى الجزئي Micro Cost لأنك لا تستطيع أن تدخر تكاليفك التعليمية وتذهب لجهة ما تطلب منها أن تتيح لك فرصة تعليمية (أي تشتري فرصتك التعليمية بنفسك)، لأن تكلفة التعليم هي تكلفة على المستوى الكلي (Macro Cost) لأنها تكلفة بناء منظومة تعليمية تحتوي على الفرص التعليمية الموجهة للأفراد، ولا يمكن للفرص التعليمية أن تقدم بمفردها للقادر على الدفع، فقد يكون قادرا ماليا ولكنه غير قادر ذهنيا. إن الشخص لا يحصل على الفرصة التعليمية إلا إذا كان مؤهلا للانخراط في المنظومة التعليمية طبقا لشروط مسبقة تحدها هذه المنظومة، وهي شروط محددة سلفا بناء على مجموعة من العوامل ذات الطبيعة المستقبلية والأنية تحكمها السياسة التعليمية المتبعة والفلسفة التي يقوم عليها النظام التعليمي.

لذلك فإن طبيعة تكاليف الفرص التعليمية تنتمي إلى جوهرها المنظومي الذي يعمل على المستوى (الكلّي) للاقتصاد والمجتمع، لذلك ليس هناك معنى لتحصيل التكلفة على المستوى (الجزئي) لأن المجال الحقيقي لاسترداد التكلفة يكون على المستوى الكلّي أيضا، وهو أن يحقق النظام التعليمي أهدافه، وأن يأتي منسجما مع فلسفته، وأن فلسفة هذا النظام التعليمي لابد أن تتسجم مع الأهداف الاجتماعية الكبرى. بهذا المعنى تصبح مقدرة النظام الاقتصادي والاجتماعي على استرداد تكاليف التعليم، مؤشرا على مدى نجاح النظام التعليمي في تحقيق أهدافه الاجتماعية، أي أن النظام التعليمي قد حقق احتياجات المجتمع منه، وفي هذه الحالة لن يمثل التعليم عبئا بأي حال على النظام الاقتصادي أو الانفاق العام.

٤- محاولة صياغة رياضية للاقترب من أنشطة التعليم العالي العربي:

وسعيا نحو تحقيق ذلك فقد قامت الدراسة بتحديد ما يلي:

٤-١ فروض أساسية:

٤-١-١ غياب الإلزام عن المرحلة الثانوية يؤدي تلقائيا إلى انخفاض الأعداد المؤهلة للالتحاق بالتعليم العالي، فإذا كان البعض يطالب برفع نسبة الملتحقين بالتعليم العالي بالنسبة للسكان في الفئة العمرية المقابلة، لمستوى يقابل النسب المعروفة في أوروبا الغربية وأمريكا الشمالية وعدد من البلدان حديثة التصنيع، فإن إمكانية تحقيق ذلك مرتبطة برفع سن الإلزام حتى نهاية المرحلة الثانوية، وهو الوضع القائم في البلدان التي نريد الاقتداء بها.

٤-١-٢ لا ينبغي الخلط بين ضرورة التعليم العالي والتعليم حتى نهاية المرحلة الثانوية، لأن الأول تعليم مرتبط بالتنمية بحكم كونه تأهيلا لتخصص دقيق ودراسات أكاديمية أعلى، بينما التالي (الثانوي) هو أحد مكتسبات التنمية البشرية، وهو بالأساس وسيلة لتأهيل البشر من أجل حياة أرقى وأكثر معرفة. صحيح أنه يؤهل لدخول سوق العمل ولكنه يقدم الحد الأدنى من التأهيل في هذا الصدد.

٤-١-٣ الربط المباشر بين احتياجات سوق العمل وبين فرص التعليم العالي، هو ربط يحول دون انطلاق التنمية حتى ولو توافرت قوة الاتجاهات الدافعة نحو اتباع سياسات تنموية جادة، لأن قيد سوق العمل سوف يقيد بالتالي سياسات التعليم العالي، والمفروض أن حالة سوق العمل في فترة زمنية معينة هي حالة تابعة للاختيار التنموي القائم فيؤدي إلى صياغة هيكلية لسوق العمل سواء من حيث توافر حجم الفرص ومستوياتها أو من حيث العلاقات الوظيفية بين المستويات المعرفية والمهارية المختلفة في هياكل التشغيل والتي يعود إليها دور كبير في توفير فرص عمل جديدة وتحديد نوعية هذه الفرص. من ناحية أخرى يلعب الاختيار التنموي دورا هاما في مدى

تكامل هياكل التشغيل فى المجتمع المعنى، بما يضمن -وإلى حد كبير- تمويل الطلب الكافى على تخصصات مهنية معينة رغم وجود حاجة اجتماعية إليه، إلى طلب فعال.

٤-١-٤ إن أى طرح لوضع خطط طويلة المدى و خطط استراتيجية للتعليم العالى أو أى مطابقة بزيادة فرص التعليم العالى لابد وأن ترتبط باختيار تنموى قائم بالأساس على تحديد مصادر تمويل التنمية وضمان أطر تمويلية قادرة على خدمة التوجيه (أو الاختيار) التنموى لفترات زمنية طويلة، على ألا يكون هناك سوء فهم لهذا الاقتراب حتى لا يتم الربط بين ما تطرحه الورقة وبين الفكرة السطحية القائمة على الربط الميكانيكى بين سياسات التعليم واحتياجات سوق العمل.

٤-١-٥ لا يتم توسيع فرص التعليم العالى أو امكانية تطوره نوعيا الا فى ظل تطور قطاع البحوث والتطوير فى البلدان العربية، بمعنى تضافر خطط سياسات التعليم العالى فى ظل قطاع البحوث والتطوير لدفع مسيرة التنمية، وهذا التضافر هو المسئول عمليا عن خلق وظائف لخريجى التعليم العالى، أى العمل على تعبئة الموارد البشرية وإعدادها من أجل مستويات أرقى من الأداء الاقتصادى.

فى ظل هذا التصور لن يكون الإنفاق على التعليم العالى عبئا على الخزانة العامة، وكذلك الإنفاق على البحث العلمى، كما هو الوضع الراهن حيث يغيب أى دور تنموى لكل من التعليم العالى والبحث العلمى بغياب مشاركتهم النشطة والعقلانية فى دفع الاداء الإقتصادى لمستويات أكثر تقدما.

#### ٤-٢ الفروض الفنية للصيغة الرياضية

وتعتمد الصيغة الرياضية للنموذج المقترح على النموذج المطور لتبرجن، والدراسة تشير بالتفصيل الى تفاصيل هذا النموذج وفروضه الفنية.

## أهم المصادر

- ١- أحمد صيداوى (١٩٩٨)؛ الجامعات المستقبلية المنتجة، بحث مقدم للمؤتمر الإقليمي العربي التحضيري للمؤتمر الدولي حول التعليم العالي (بيروت ٢-٥ من آذار/ مارس).
  - ٢- ضياء الدين زاهر (١٩٩٤)، الإصلاح الاقتصادى ومآزق التعليم المصرى: دراسة تحليلية: منتدى العالم الثالث- مكتب الشرق الاوسط.
  - ٣- ضياء الدين زاهر (١٩٩٤)، عوائد البحث العلمى الاجتماعى (استشراف تنموى) دراسة مقدمة إلى الندوة الفكرية السادسة لرؤساء ومديرى جامعات الدول الأعضاء بمكتب التربية العربى لدول الخليج المنعقدة فى جامعة السلطان قابوس بسلطنة عمان فى الفترة من ٥-٧ ديسمبر ١٩٩٤.
  - ٤- ضياء الدين زاهر (١٩٩٠) تقويم اداء الأستاذ الجامعى: الأداء البحثى كنموذج، بحث قدم الى ندوة تقويم سياسة التعليم الجامعى\* مركز البحوث والدراسات السياسية بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية جامعة القاهرة (الاسكندرية- فندق فلسطين) فى الفترة من ٢٢-٢٤ نوفمبر ١٩٩٠.
  - Ashby, Eric (1974), Adapting Universities to a Technological Society, (san Francisco, Jossey- Bass Publications).
  - Beare, H, and R. Slaughter, (1993), Education for the Twenty First Century (London, N.Y., Routledge)
  - Heiss, A.M. (1970), Challenges to Graduate School, (San Francisco, Jossey- Bass, Inc.)
  - Ginkel, Hans Van (1995), University 2050: The Organization of Creativity and Innovation, Higher Education Policy, vol.8, No.4.
  - O.E.C.D (1990), Higher Education Finance: Current Patterns, Paris.
  - Teichler Ulrich (1996); The Changing Nature of Higher Education in Western Europe, Higher Education Policy, vol.9, No.2
  - UNESCO (1995), Policy Paper for Change and Development in Higher Education, (Paris, UNESCO)
- والوثيقة ترجمة باللغة العربية
- Watson, Joseph A. (1993); Problems in Partnership, Higher Education: The Lessons of Experience, (Washington, D.co., The World Bank).